



# 2019 企业社会责任报告

# 浙江中南控股集团

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY  
A report of the economy, society and environment

## 关于本报告

### ➤ 报告简介

2019年，中南集团首次编制并发布企业社会责任报告，积极向社会大众汇报公司的社会责任状况，让社会各界了解中南的社会责任工作、督促中南更好地履行社会责任，促进中南与各利益相关方之间的沟通与互动，实现企业健康、可持续发展的战略目标。

本报告是中南集团自1984年成立以来发布的第一份社会责任报告。报告回顾了中南集团36年乘风破浪、勇立潮头的发展历程中所坚守的责任与收获，讲述了中南集团从城市建设中一路走来，发展成为一家大型现代企业集团，并积极履行企业社会责任的故事。

### ➤ 时间范围

本报告涵盖了中南集团自成立以来的运营与社会责任管理绩效，重点展示2019年度的成果与数据。为达到更好的展示效果，部分内容涉及到2020年的工作内容。

### ➤ 报告范围

本报告内容覆盖中南集团及下属子公司、供应链合作企业的业务。

### ➤ 称谓说明

为便于表述，浙江中南控股集团（简称“中南集团”或“中南”）在本报告中也以“公司”“集团”和“我们”表示。

### ➤ 数据来源与可靠性保障

报告使用数据来自公司正式文件和统计报告。报告中的信息经过公司内部审

查及管理层审批，内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

## ➤ 编制依据

全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》（GRI Standards）

国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》

国家标准委《社会责任报告编制指南》（GB/T 36001-2015）

中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南》（CASS-CSR 4.0）

中国建筑业协会《中国建筑业企业社会责任评价标准》（T/CCIAT0002-2018）

## ➤ 报告获取

本报告为中文版，如有需要，您可以在中南集团官方网站下载电子版。

网址为：<http://www.znjs.com/>

报告导读

关于本报告.....	1
董事长致辞.....	3
第一章 解码中南可持续发展.....	5
一、关于中南.....	5
二、公司治理.....	15
三、责任引领.....	17
四、党建，筑中南“红色桩基” .....	21
第二章 责任中南，美好未来.....	25
❖ 专题一：绿色中南，打造行业能效“领跑者” .....	25
❖ 专题二：万企帮万村，村企“莲”心.....	32
第三章 诚信为基，品牌建设.....	37
一、中南业务板块.....	37
二、股东责任.....	45
三、客户责任.....	46
四、伙伴责任.....	48
五、供应链管理.....	54
第四章 行业引领，绿色发展.....	56
一、绿色管理.....	56
二、绿色生产.....	58
三、绿色运营.....	60
第五章 以人为本，携手共赢.....	66

一、保障员工权益.....	66
二、助力员工发展.....	69
三、关爱员工健康.....	78
第六章 公益中南，光彩未来.....	80
一、社会公益.....	80
二、捐资助学.....	86
三、精准扶贫.....	88
四、救灾抗疫.....	92
展望未来.....	100

## 董事长致辞

**“作为一名中国人，一名企业家，我认为有生之年能给社会做一点有益的事情，没有白来，没有白活。”**

**——浙江中南控股集团董事局主席 吴建荣**

光阴荏苒，岁月如歌。在社会各界的关心和支持下，中南集团走过了三十六年风雨兼程，留下了写满奋斗与成就的华彩篇章。

创业三十多年来，中南人遵循“创业、创造、创新、责任”的主旋律，坚定发展主线，不断拓展事业版图，持续创新经营模式，在中国经济发展的时代进程中不断挑战自我，追求卓越，书写了一曲曲动人的赞歌。在工程建设领域，中南建设的足迹遍布海内外，各项精品工程广受社会好评，为构建和谐社会，提升城市文明形象作出了积极贡献；在文化创意领域，中南卡通原创了多部有利于青少年健康成长、传递社会正能量的动画精品；在公益事业领域，中南集团积极投身捐资助学、抗震救灾、精准扶贫、疫情防控等社会公益活动 and 慈善活动，用实际行动彰显责任与担当。

现在，中南集团正处于实现跨越式大发展、迈向世界一流企业的关键发展时期。站在新的发展平台上，中南集团将继续秉承“诚信立业，创新发展”的企业精神，牢牢把握国家深化改革释放的市场红利，紧紧抓住新技术、新业态、新商业模式带来的创新机遇，不断巩固和发展核心主营业务，积极探索新兴产业，致力于把公司打造成为行业



领先、具有国际竞争力的现代企业集团。

我相信，在社会各界的关心支持下，在全体中南人的共同努力下，中南集团一定能够抓住新机遇，迎接新常态，谋划新发展，书写出更加壮丽的发展篇章，铸就更加辉煌的明天！

## 第一章 解码中南可持续发展

### 一、关于中南

#### 1、中南简介

浙江中南集团创建于 1984 年，是一家集工程建设、文化创意等于一体的多元化现代企业集团。集团连续 22 年蝉联中国民营企业 500 强，是国家建筑工程施工总承包特级资质企业、国家高新技术企业、国家重点文化出口企业、国家文化产业示范基地。

在工程建设板块，

形成了房屋建筑、幕墙、钢结构、装饰、机电智能、市政园林、建材家居、商贸服务等研发设计、智能制造、装配式施工、信息化管理于一体的全产业链，致力于为客户提供专业的一站式、全方位服务，持续推进工程综合服务能力建设。公司主编和参编多部国家、行业标准，自主研发了一大批专利工法，科技创新能力不断增强。

近年来，中南集团承建了杭州奥体国际博览中心（G20 峰会主会场）、杭州奥体中心（2022 年亚运会主场馆）、亚投行总部大楼、深圳国际会展中心、广州金融城汇金中心等多项国内外重大工程项目和地标性建筑，荣获了“中国建筑工程鲁班奖”“中国土木工程詹天佑奖”“中国建筑工程装饰奖”“中国建筑工程钢结构金奖”“国家优质工程奖”等 300 多个奖项。目前，中南建筑幕墙设计施工综合实力位居全国第一。

在文化创意板块，

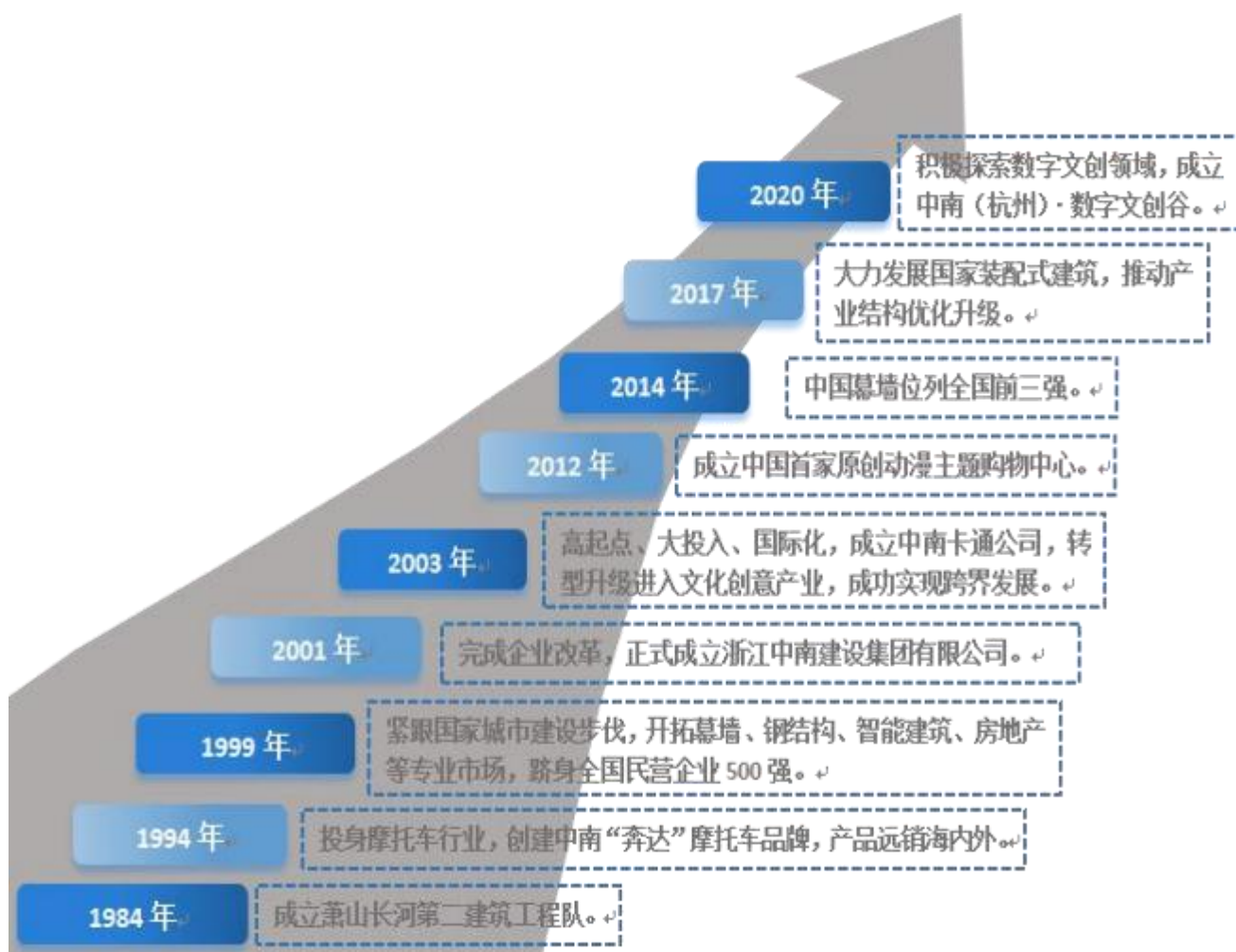
中南卡通是中南集团转型升级成果之一，现已成为国内最大的原创动画公司之一，致力于原创动画制作、影视节目发行、动漫品牌授权等动漫产业链运营。公司始终坚持创作正能量、有利于青少年健康成长的动画作品，原创的《天眼》系列《魔幻仙踪》《乐比悠悠》《郑和下西洋》等先后获得国家精神文明建设“五个一工程”奖、国家动画精品一等奖、国产优秀动画片等 180 多个国内外奖项，在国内 400 多家电视台及新媒体热播，并进入了世界 93 个国家和地区的播映系统，影视动画出口稳居全国前列。

近年来，中南集团积极探索数字文创领域，打造了国内首屈一指的集数字内容创作制作、数字动漫全产业链、文创数据中心、人工智能产业化应用等于一体的中南（杭州）数字文创谷，以及辽阳中南数字经济双创园，实现数字经济与文化创业的融合发展。

## 2、可持续发展历程

光阴荏苒，岁月如歌。在社会各界的关心和支持下，中南集团走过了三十六年风雨兼程，留下了写满奋斗与成就的华彩篇章。

——浙江中南控股集团董事局主席 吴建荣



中南三十余载的发展历程，是一部诚信、务实、创新、共赢的发展史。中南之强，始于言信行果，中南之盛，源于推陈出新。

### 3、数说2019

纳税总额 <b><u>4.97亿元</u></b>	资产总额 <b><u>205.9亿元</u></b>	营业收入总额 <b><u>220.1亿元</u></b>
研发投入 <b><u>5.8亿元</u></b>	数说中南	信用评估等级 <b><u>AAA</u> 级</b>
员工总数 <b><u>3013人</u></b>	环保投入 <b><u>316</u> 万元</b>	公益捐赠金额 <b><u>1572.44</u> 万元</b>

#### 4、荣誉认可



#### 中南建设集团近年来获奖情况（部分）：

月份	奖项名称	授奖部门	项目名称
12	2018-2019 年度第二批中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)	中国建筑业协会	包商银行商务大厦
12	2018-2019 年度第二批中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)	中国建筑业协会	长沙市生活垃圾深度综合处理(清洁焚烧)项目
12	2018-2019 年度第二批中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)	中国施工企业管理协会	杭政储出(2004)2号地块(钱江新城 A-11、12 地块)工程
12	2018-2019 年度国家优质工程奖	中国建筑装饰协会幕墙工程分会	中机国际工程技术研发中心及配套工程
3	2018 年度中国建筑幕墙精品工程	《中华建筑报》社	杭政储出(2008)18号地块办公商业金融用房(D楼) D-09-3 地块幕墙工程
7	2019 年全国建筑装饰行业科技示范工程奖	浙江省住房和城乡建设厅	兰溪总部大楼幕墙工程
7	2019 年全国建筑装饰行业科技示范工程奖	浙江省住房和城乡建设厅	杭政储出(2004)50#A 区块 2#、6#-9#楼、开闭所、垃圾房及 2#地下室
7	2019 年全国建筑装饰行业科技示范工程奖	杭州市建设工程质量安全协会	杭政储出(2011)32号地块商业金融用房幕墙工程
7	2019 年全国建筑装饰行业科技示范工程奖	杭州市建筑装饰行业协会	杭政储出(2011)42号地块商业金融用房(富亿广场)幕墙工程
7	2019 年全国建筑装饰行业科技示范工程奖	杭州市建设工程质量安全协会	浙江丽笙东港大酒店幕墙工程

5	2019 年度浙江省建设工程钱江杯奖 (优质工程)	杭州市城乡建设委员会	杭政储出【2012】24 号地块商业商务用房
3	2018 年下半年杭州市建设工程“西湖杯” (结构优质奖)	绍兴市住房和城乡建设局/绍兴市建筑业协会	河庄街道城乡一体化安置小区项目 I I 标
6	2018 年度杭州市建设工程“西湖杯” (装饰优质奖)	杭州市萧山区住房和城乡建设局	上城区清波街道社区卫生服务中心综合楼装修工程
6	2018 年度杭州市建设工程“西湖杯” (装饰优质奖)	杭州市萧山区住房和城乡建设局	杭州铁路东站枢纽地区彭埠单元 R22-01 地块幼儿园装修工程



### 中南钢构公司工程类近年来获奖情况 (部分) :

月份	奖项名称	授奖部门	项目名称
5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	呼和浩特国家公路运输枢纽汽车客运东枢纽站—综合站务楼钢结构工程
5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	于都县体育中心体育馆及训练馆工程
5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	温州奥林匹克体育中心-主体育馆一期建设工程
5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	中国动漫博物馆钢结构工程
4	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	清丰县体育公园家具展销中心
4	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	宁波奥体中心项目游泳馆、体育馆、综合训练馆
5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	清丰县体育公园家具展销中心工程
5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	宁波奥体中心项目体育馆、游泳馆、综合训练馆钢结构工程

5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	海口市五源河片区棚户区(城中村)改造项目文体中心项目一期 C09 地块体育场项目
5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	杭政储出 (2017) 10 号地块商业商务用房项目
5	中国钢结构金奖 (国家优质工程)	中国建筑金属结构协会	吉安体育中心—游泳馆钢结构工程
6	表扬函	海口绿地五源置业有限公司	海口绿地五源置业有限公司(海口市五源河片区棚户区(城中村)改造项目文体中心项目一期 C08 地块体育场项目)
6	优秀合作单位 (锦旗)	绿地控股海南房地产业事业部	海口绿地五源置业有限公司(海口市五源河片区棚户区(城中村)改造项目文体中心项目一期 C09 地块体育场项目)
1	2018 年 11 月获得全国物流项目综合成绩第一名	大连中集铁路装备有限公司	万纬大连保税区产业园项目
5	浙江省钢结构优质工程金奖	浙江省钢结构行业协会	呼和浩特国家公路运输枢纽汽车客运东枢纽站—综合站务楼钢结构工程
5	浙江省钢结构优质工程金奖	浙江省钢结构行业协会	高淳无线广电转播台秀山新址发射塔钢结构工程
4	浙江省钢结构优质工程金奖	浙江省钢结构行业协会	温州奥林匹克体育中心-主体育馆一期建设工程
5	浙江省钢结构优质工程金奖	浙江省钢结构行业协会	中国动漫博物馆钢结构工程
4	浙江省钢结构优质工程金奖	浙江省钢结构行业协会	清丰县体育公园家具展销中心

4	浙江省钢结构优质工程金奖	浙江省钢结构行业协会	宁波奥体中心项目游泳馆、体育馆、综合训练馆
9	2015-2017 年度江西省优质建设工程杜鹃花奖	江西省住房和城乡建设厅	吉安城投发展大厦工程
4	2018 年浙江省钢结构金奖	浙江省钢结构行业协会	海口市五源河片区棚户区(城中村)改造项目文体中心项目一期 C08 地块体育场项目
4	获 2018 年度浙江省钢结构金奖	浙江省钢结构行业协会	杭政储出(2017)9 号地块商业商务用房项目(中赢云际)
7	获2019年度"中国钢结构金奖"推荐奖(浙江省钢结构金奖)	浙江省钢结构行业协会	宁波市奉化区城市转型示范区综合开发项目市政道路起步工程-方欣路(顺浦路-葭浦路)
7	获2019年度"中国钢结构金奖"推荐奖(浙江省钢结构金奖)	浙江省钢结构行业协会	建设浙江中南绿建科技产业基地项目(一期)
12	获 2018 年度濮阳市建设工程"龙乡杯"奖证书	濮阳市住房和城乡建设局	清丰县体育公园家具展销中心工程
4	荣获二 0 一九年度宁波市"甬江建设杯"优质工程奖	宁波市建筑业协会	宁波奥体中心项目体育馆工程
5	荣获 2019 年度杭州市建设工程"西湖杯"(建筑工程奖)	杭州市建筑业协会	中国动漫博物馆



### 中南卡通公司近年来获奖情况(部分):

月份	奖项名称	授奖部门
11	最佳动漫创作团队奖	中华人民共和国文化部

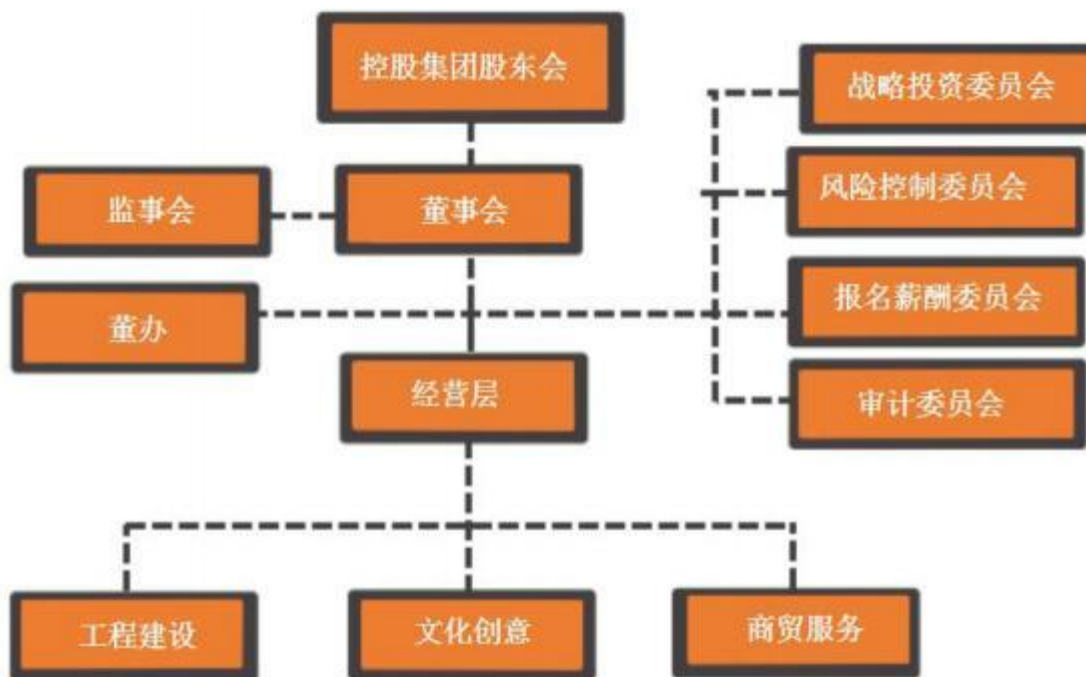
3	浙江省第三批重点创新团队(文化创新团队)	中共浙江省委宣传部
11	2016 全国税收公益广告作品征集活动优秀组织机构	国家广电总局
4	中国国际动漫节“杰出贡献奖”	第二届中国国际动漫节组委会
4	中国国际动漫节“杰出贡献奖”	第三届中国国际动漫节组委会
5	中国国际动漫节“突出贡献奖”	第四届中国国际动漫节组委会
4	中国国际动漫节特别支持奖	中国国际动漫节执行委员会
4	第九届中国国际动漫产业博览会特别支持奖	中国国际动漫节执行委员会
6	第十届中国国际动漫节突出贡献奖	中国国际动漫节执委会
4	第九届全国法制动漫作品征集活动中被评为优秀组织奖	全国普法办公室
9	2013-2014 度国家文化出口重点企业	商务部、中宣、财政部等部门联合认定
9	2019-2020 国家重点文化出口重点企业和重点项目	国家商务部、宣传部、财政部、文化和旅游部和国家广播电视总局
1	参展展位-特装创意设计一等奖	首届中国国际影视动漫版权保护和贸易博览会组委会
5	第七届中国国际动漫产业博览会突出贡献奖	第七届动漫节组委会
7	首届中国十大优秀原创动画企业“小牛奖”	中国动画学会，鄂尔多斯东胜区政府
12	浙江省名牌产品	浙江省质量技术监督局

12	2014 省级高新技术企业研究开发中心	浙江省科技厅
12	浙江省版权保护示范企业	浙江省版权局
4	浙江省高新技术企业	浙江省科技厅、省财政厅、省国税局、省地税局
11	2015-2016 度浙江省文化出口重点企业	浙江省商务厅、中共浙江省委宣传部、浙江省文化厅、浙江省新闻出版广电局联合认定
3	2016 度浙江省文化创意产业优秀文创企业	浙江省文化创意产业协会、浙江文化产业发展研究中心
5	批准发布《动画渲染平台管理与服务规范》省级地方标准	浙江省质量技术监督局
4	浙江省知名商号	浙江省市场监督管理局
8	2019-2020 浙江重点文化出口重点企业和重点项目	浙江省商务厅 浙江省宣传部 浙江省文化和旅游厅 浙江省广播电视局
12	浙江省 A 级“守合同重信用”企业	杭州高新技术产业开发区（滨江）市场监督管理局
8	浙江省 AAA 级信用企业	浙江禾晨信用管理有限公司

## 二、公司治理

### 01

### 组织架构



### 02

### 审计监察

#### 业务上 ← 制度建设

对内部审计工作进行了重新分工，将工程审计和财务审计做了适当区分。

拟订了集团审计制度，对审计部门和被审计单位的各项权力、义务等均做出了详细规定，简洁生动。

集团审计部通过对内部控制及风险管理的有效性进行评价、对董事会决策执行的充分性进行监督、对运营过程的规范性进行监控、对经营信息的真实性和准确性进行分析，保障公司持续稳定发展。

集团审计部依据《审计署关于内部审计工作的规定》《中国内部审计准则》等国家规章制度，结合企业性质特点及企业内部审计实际情况，对内部审计机构进行了一系列变革：（1）加强内审机构的独立性，内审机构完全脱离财务体系，直接归属于董事会领导，确保审计部能在完全独立的环境下开展工作。（2）制定集团内部审计制度，明确审计部及各被审对象的权责、义务。要开展审计工作，必须有制度的保障方能规范运行。（3）调整内审业务结构，按照公司行业特点，将审计业务分成工程审计和财务审计两个方向。

通过变革，审计部在规范公司运营、防范经营风险、提高经济效益上发挥了较好的作用，发挥了内部审计在推动公司发展中的“免疫系统”功能。集团审计工作充满了变革和新建的气息。通过对内部控制及风险管理的有效性进行评价、对董事会决策执行的充分性进行监督、对运营过程的规范性进行监控、对经营信息的真实性和准确性进行分析，保障公司持续稳定发展。

下一步，将全面落实科学发展观，紧紧围绕公司高质量发展的目标，坚持强化内控、防范风险、节支增效，转变工作理念和工作方法，构建以风险为导向、控制为主线、治理为目标、增值为目的的风险导向审计模式，实现内部审计跨越式发展。

### 三、责任引领

企业社会责任管理是企业可持续经营必须的理念和方式。

伴随中国改革开放四十年来成功的经济发展，中南集团也获得了空前的发展。正如社会的健康持续发展不单单是靠经济发展，还要加强社会管理和环境生态保护一样，扎实的社会责任管理也成为中南集团基业长青的秘方。

#### 责任理念 Responsibility Philosophy



##### 企业使命

为人才提供平台、为社会创造价值



##### 企业愿景

成为以创新技术、精细化管理为核心竞争力的行业领军企业，打造具有国际影响力的百年中南。



##### 企业行为准则

爱岗敬业、脚踏实地、团结一致、知恩感恩



##### 企业核心价值观

诚信、务实、创新、共赢



##### 环境方针

保护生态、预防污染、节能降耗、持续发展



##### 质量方针

创国内名牌、达国际先进、保用户满意

## 社会责任战略

**企业使命** 诠释了“我们为什么存在”，它代表着企业和社会、历史和现实生活中所承担的重大责任。人才是中南可持续发展的宝贵财富，引进人才、培育人才、为人才提供发展平台、健全人才队伍建设是提升中南企业竞争力的必要保障，更是中南的重大使命。

**企业愿景** 诠释了“我们要去哪里”，它是企业可以触摸到的阶段性目标，可以指引和激励企业成员朝着共同目标推动进步。新时代，新要求，尽管中南已拥有技术创新平台和一定的研发实力，部分专业已在行业内具备领先地位，但是我们不能满足于此，只有时刻具备时代危机感，不断深耕创新技术、创新精细化管理举措，并以此作为公司的核心竞争力，才能在这个风起云涌的历史浪潮中立于不败之地。

**企业行为准则** 诠释了“我们对工作的态度要求”，是企业精神和核心价值观在员工行为规范中的具体体现，是企业评价员工的基本素质要求。

**企业核心价值观** 诠释了“我们认为什么是对的、什么是不对的”，它是企业为践行使命和实际目标，所制定的做人与做事的原则与标准，帮助企业成员判断、决定，强化员工的信心。做事诚信是对的，不诚信是不对的；做事务实、勤奋是对的，浮在表面是不对的；做事创新、与时俱进是对的，不创新、因循守旧是不对的；社会价值创造企业价值，推进和谐竞争共赢是对的，自私、“小我”意识是不对的。

---

**中南集团在经济的发展过程中，积极响应政府民生与就业政策，积极履行社会责任，持续为社会做贡献。**

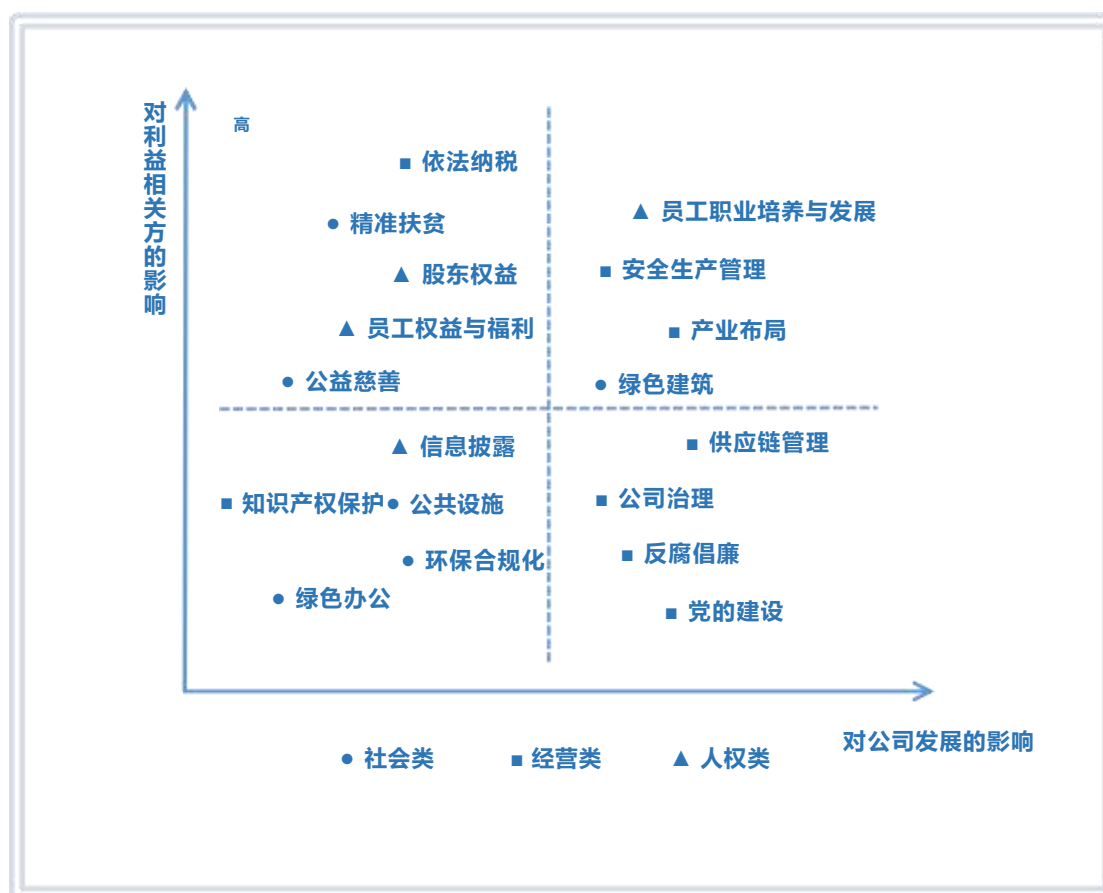
---

中南集团高度重视利益相关方的沟通与参与，不断收集利益相关方期望、诉求和建议，坚持构建多元化的沟通机制，通过多渠道、多方式与利益相关方开展沟通与合作。

利益相关方	期望与诉求	沟通与回应
<b>政 府</b>	遵纪守法 依法纳税 促进经济发展	合规管理 主动纳税 响应国家政策号召 科技产业投资运营助推区域产业升级
<b>股 东</b>	公司治理 控制风险 信息披露 回报与增长	定期披露经营信息 优化内控与风险管理 建立科学合理的治理架构 持续创造经营业绩，持续高分红 股东大会，加强投资者关系管理
<b>客 户</b>	保护合法权益 优质的产品和服务	保护客户隐私 落实客户满意度调查 完善客户意见反馈及投诉处理机制
<b>员 工</b>	保障员工权益 促进员工发展 关爱员工健康 参与公司管理	制定有竞争力的薪酬体系 组织员工培训、完善晋升机制 改善工作条件，关爱困难员工 开展员工活动，加强员工沟通 搭建发展平台和福利保障机制
<b>合作伙伴</b>	信守承诺 经验分享 促进行业发展 公平、公正、公开采购	供应商会议 依法履行合同 绿色采购及招投标流程管控 参与行业标准的起草，推动行业发展

<b>环 境</b>	加强环境管理 合理利用资源 保护生态环境	绿色施工 绿色供应链管理 绿色办公、能源管理
<b>社区与公众</b>	扶贫济困 健康文化 支持社区发展	精准扶贫 搭建健康社群 资助公共交通设施建设

中南集团十分重视可持续发展议题的识别和管理，全面了解政府、股东、员工、客户等利益相关方的意见反馈，以识别可持续发展重要议题，并在报告中重点披露。



## 四、党建，筑中南“红色桩基”

党员为桩，支部为基，中南集团充分发挥党组织“基础桩基”、党员人才“发展桩基”、党群共建“和谐桩基”作用，为企业转型升级、科学发展提供坚强的组织保障和力量支撑。

1991年3月中南集团成立党支部，1999年12月建立党委，现有党员302名。党委下辖2个党总支、12个党支部。三十多年来，集团坚持“围绕经济抓党建、抓好党建促发展”实施“中南‘红色桩基’工程”，充分发挥党组织在职工群众中的政治核心作用和在企业发展中的政治引领作用，努力在推动企业科学发展、建树发展强，党建强“双品牌”的具体实践中建功立业。



全国‘万企帮万村’精准扶贫行动先进民营企业



先进民营企业



浙江省“先进团委”



“支援抗震救灾 先进基层党组织”



“双强百佳党组织”



杭州市”建设行业系统“最强党支部”



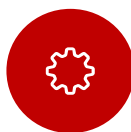
滨江区“先进基层党组织”



“五星级党组织”



浙江省“红色工地建设先进企业”



## 1、新时代新征程，不忘初心砥砺前行

为了提升党支部的凝聚力、战斗力和号召力，进一步激发支部全体党员的工作热情，2019年9月5日，中南装饰党支部组织全体党员专程赴全国爱国主义教育示范基地和革命传统教育基地贺龙元帅的故乡桑植县洪家关开展“不忘初心，牢记使命”主题教育活动。

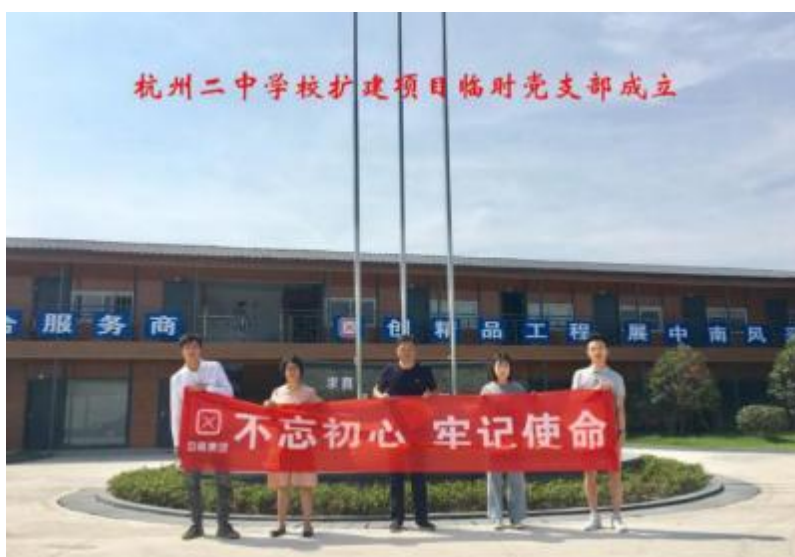
重温红色经典，缅怀革命先烈，在此次活动中大家再一次接受革命传统教育，深深为老一辈无产阶级革命家的事迹所震撼。在新形势下，中南集团也始终紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，不忘初心，牢记使命，砥砺前行。



## 2、多座“红色堡垒”落户浙江中南在建项目

凝心聚力促发展，夺得千峰翠色来。浙江中南集团始终坚持“党建强，则发展强”的总方针，牢固树立“党建抓实了也是生产力”的工作理念，充分发挥党组织的“孵化”作用，着力推进基层党组织建设，推广实行“一个项目一个支部”的项目党建模式，本着“开工一个，组建一个”的原则，把党的战斗堡垒前移到项目一线，把党的组织建在项目一线最活跃的细胞上，把党的工作延伸并覆盖到项目一线，使之成为工程建设的“红色引擎”、“红色风暴”，提高队伍素质、增强党组织凝聚力和战斗力、推进工程建设高质量发展的前沿阵地。

自三月以来已新组建项目部临时党支部 10 个，播下的红色种子在浙江中南在建项目上落地开花，催生出一座座红色堡垒，使红色组织不断加强，红色阵地不断巩固，红色力量不断凸显，为项目建设树标杆、创精品凝聚起强大合力，为集团迈向高质量发展奠定了坚实的基础。



### 3、工地临时党支部掀起“不忘初心，牢记使命”主题教育热潮

为认真落实集团党委统一部署和工作要求，深入扎实开展“不忘初心，牢记使命”主题教育活动，中南集团建筑公司各在建工地临时党支部积极行动起来，充分用好用活“三会一课”，掀起了“不忘初心，牢记使命”主题教育活动的红色热潮。



整个活动采取整体部署分段实施进行，以“传统+创新为主导，不断拓宽学习途径和载体；以“简单+实用”为根基，不断丰富学习方法和内容；以“加强+提高”为核心，不断增强积极性和主动性；以“落实+成效”为准则，不断夯实党建活动质量和水平，为工程建设优质高效创精品激发活力、增添动力、凝聚合力。

中南集团将继续以深入扎实开展“不忘初心，牢记使命”主题教育为契机，围绕集团中心工作，结合工作实际，把这一常规动作做新、做细、做实、做到位，常抓不懈，使之常态化学习教育成为自然，为提升党建工作科学化水平夯实基本功、注入正能量。

### ❖ 专题一：绿色中南，打造行业能效“领跑者”

#### 1、绿色建筑，建造美丽中南

中南集团在三十多年的发展进程中，坚持以“绿水青山就是金山银山”为指导思想，走以“绿”养“绿”、以“绿”生“财”的绿色发展之路，在保护中发展，在发展中保护，不断发展绿色制造、生态产品，行业实现绿色转型升级，产业结构不断优化，经济质量得到提升，实现经济发展与环境改善双赢，打造美丽中南。

中南集团承接的绿色建筑项目，集节地、节水、节能、节材和环境保护要求于一身，是最大限度地实现人与自然和谐共生的高质量建筑。

#### 案例：绿色建筑项目



浙江中南建设集团有限公司承建的中国动漫博物馆位于浙江省杭州市滨江区白马湖生态创意城内，白马湖动漫广场以东，江晖路以南绿化地内。本工程建筑面积 30382 m<sup>2</sup>，其中地上 24932 m<sup>2</sup>，地下 5450 m<sup>2</sup>；建筑层数六层，局部设地

下室一层；建筑高度 44.50 米；结构形式为：一层采用钢网格筒-钢框架-支撑+钢筋桁架楼承板，二层及以上采用钢框架-支撑+跨层桁架+钢筋桁架楼承板，地下室采用现浇钢筋混凝土框架-剪力墙结构。

公司从项目部组建开始就制定了争创全国建筑业绿色施工示范工程的目标，组织制定了独立的绿色施工规划和实施方案，项目分别从绿色施工管理和实施措施方面进行落实，采取了一系列环保措施。另外项目运用了十项新技术中 8 个大项 25 个小项，其中绿色施工技术应用占 3 项，获得浙江省建筑业新技术示范工程。



该工程通过公司和项目部共同努力，荣获第五批全国建筑业绿色施工示范工程、浙江省建筑业新技术示范工程、浙江省建筑施工安全生产标准化管理优良工地、浙江省建设工程钱江杯奖（优质工程）。

附件：

**第五批全国建筑业绿色施工示范工程名单**

地区(部门)	工程名称	承建单位
北京	北京医药研究院科技研发中心工程 (A3 办公楼、B4 研发楼、A5 研发楼、A7 研发楼、A8 研发楼、A9 研发楼、A10 研发楼、东区地下室)	北京建工集团有限责任公司
	中国移动国际信息通信研发中心工程二期(西管光通中心工程(4#楼等2项))	北京建工集团有限责任公司
	北京医药研究院科技研发中心工程(A1 研发中心用房、A2 办公楼、A6 研发楼、西区地下室)	北京建工集团有限责任公司
	629-1 项目办公综合楼3项及地下室	中建一局(集团)有限公司
	联想总部(北京)西区二期工程	中建一局集团建设发展有限公司
	中石油科学技术研究中心1号楼项目	中国建筑第二工程局有限公司
	腾讯北京总部六楼项目	中建三局集团有限公司
	科利华(合安精密及研发中心)项目(合安精密研发中心及研发制造基地)(不含生产厂房)	中建二局第三建筑工程有限公司
	中国航空工业集团公司(中航工业)项目	中国建筑第八工程局有限公司
	A11-A10 宿舍楼、A11 宿舍楼、A12 宿舍楼、A13 宿舍楼、A14 宿舍楼、A15 宿舍楼、A16 宿舍楼、A17 宿舍楼、A18 宿舍楼、A19 宿舍楼、A20 宿舍楼、A21 宿舍楼、A22 宿舍楼、A23 宿舍楼、A24 宿舍楼、A25 宿舍楼、A26 宿舍楼、A27 宿舍楼、A28 宿舍楼、A29 宿舍楼、A30 宿舍楼、A31 宿舍楼、A32 宿舍楼、A33 宿舍楼、A34 宿舍楼、A35 宿舍楼、A36 宿舍楼、A37 宿舍楼、A38 宿舍楼、A39 宿舍楼、A40 宿舍楼、A41 宿舍楼、A42 宿舍楼、A43 宿舍楼、A44 宿舍楼、A45 宿舍楼、A46 宿舍楼、A47 宿舍楼、A48 宿舍楼、A49 宿舍楼、A50 宿舍楼、A51 宿舍楼、A52 宿舍楼、A53 宿舍楼、A54 宿舍楼、A55 宿舍楼、A56 宿舍楼、A57 宿舍楼、A58 宿舍楼、A59 宿舍楼、A60 宿舍楼、A61 宿舍楼、A62 宿舍楼、A63 宿舍楼、A64 宿舍楼、A65 宿舍楼、A66 宿舍楼、A67 宿舍楼、A68 宿舍楼、A69 宿舍楼、A70 宿舍楼、A71 宿舍楼、A72 宿舍楼、A73 宿舍楼、A74 宿舍楼、A75 宿舍楼、A76 宿舍楼、A77 宿舍楼、A78 宿舍楼、A79 宿舍楼、A80 宿舍楼、A81 宿舍楼、A82 宿舍楼、A83 宿舍楼、A84 宿舍楼、A85 宿舍楼、A86 宿舍楼、A87 宿舍楼、A88 宿舍楼、A89 宿舍楼、A90 宿舍楼、A91 宿舍楼、A92 宿舍楼、A93 宿舍楼、A94 宿舍楼、A95 宿舍楼、A96 宿舍楼、A97 宿舍楼、A98 宿舍楼、A99 宿舍楼、A100 宿舍楼、A101 宿舍楼、A102 宿舍楼、A103 宿舍楼、A104 宿舍楼、A105 宿舍楼、A106 宿舍楼、A107 宿舍楼、A108 宿舍楼、A109 宿舍楼、A110 宿舍楼、A111 宿舍楼、A112 宿舍楼、A113 宿舍楼、A114 宿舍楼、A115 宿舍楼、A116 宿舍楼、A117 宿舍楼、A118 宿舍楼、A119 宿舍楼、A120 宿舍楼、A121 宿舍楼、A122 宿舍楼、A123 宿舍楼、A124 宿舍楼、A125 宿舍楼、A126 宿舍楼、A127 宿舍楼、A128 宿舍楼、A129 宿舍楼、A130 宿舍楼、A131 宿舍楼、A132 宿舍楼、A133 宿舍楼、A134 宿舍楼、A135 宿舍楼、A136 宿舍楼、A137 宿舍楼、A138 宿舍楼、A139 宿舍楼、A140 宿舍楼、A141 宿舍楼、A142 宿舍楼、A143 宿舍楼、A144 宿舍楼、A145 宿舍楼、A146 宿舍楼、A147 宿舍楼、A148 宿舍楼、A149 宿舍楼、A150 宿舍楼、A151 宿舍楼、A152 宿舍楼、A153 宿舍楼、A154 宿舍楼、A155 宿舍楼、A156 宿舍楼、A157 宿舍楼、A158 宿舍楼、A159 宿舍楼、A160 宿舍楼、A161 宿舍楼、A162 宿舍楼、A163 宿舍楼、A164 宿舍楼、A165 宿舍楼、A166 宿舍楼、A167 宿舍楼、A168 宿舍楼、A169 宿舍楼、A170 宿舍楼、A171 宿舍楼、A172 宿舍楼、A173 宿舍楼、A174 宿舍楼、A175 宿舍楼、A176 宿舍楼、A177 宿舍楼、A178 宿舍楼、A179 宿舍楼、A180 宿舍楼、A181 宿舍楼、A182 宿舍楼、A183 宿舍楼、A184 宿舍楼、A185 宿舍楼、A186 宿舍楼、A187 宿舍楼、A188 宿舍楼、A189 宿舍楼、A190 宿舍楼、A191 宿舍楼、A192 宿舍楼、A193 宿舍楼、A194 宿舍楼、A195 宿舍楼、A196 宿舍楼、A197 宿舍楼、A198 宿舍楼、A199 宿舍楼、A200 宿舍楼、A201 宿舍楼、A202 宿舍楼、A203 宿舍楼、A204 宿舍楼、A205 宿舍楼、A206 宿舍楼、A207 宿舍楼、A208 宿舍楼、A209 宿舍楼、A210 宿舍楼、A211 宿舍楼、A212 宿舍楼、A213 宿舍楼、A214 宿舍楼、A215 宿舍楼、A216 宿舍楼、A217 宿舍楼、A218 宿舍楼、A219 宿舍楼、A220 宿舍楼、A221 宿舍楼、A222 宿舍楼、A223 宿舍楼、A224 宿舍楼、A225 宿舍楼、A226 宿舍楼、A227 宿舍楼、A228 宿舍楼、A229 宿舍楼、A230 宿舍楼、A231 宿舍楼、A232 宿舍楼、A233 宿舍楼、A234 宿舍楼、A235 宿舍楼、A236 宿舍楼、A237 宿舍楼、A238 宿舍楼、A239 宿舍楼、A240 宿舍楼、A241 宿舍楼、A242 宿舍楼、A243 宿舍楼、A244 宿舍楼、A245 宿舍楼、A246 宿舍楼、A247 宿舍楼、A248 宿舍楼、A249 宿舍楼、A250 宿舍楼、A251 宿舍楼、A252 宿舍楼、A253 宿舍楼、A254 宿舍楼、A255 宿舍楼、A256 宿舍楼、A257 宿舍楼、A258 宿舍楼、A259 宿舍楼、A260 宿舍楼、A261 宿舍楼、A262 宿舍楼、A263 宿舍楼、A264 宿舍楼、A265 宿舍楼、A266 宿舍楼、A267 宿舍楼、A268 宿舍楼、A269 宿舍楼、A270 宿舍楼、A271 宿舍楼、A272 宿舍楼、A273 宿舍楼、A274 宿舍楼、A275 宿舍楼、A276 宿舍楼、A277 宿舍楼、A278 宿舍楼、A279 宿舍楼、A280 宿舍楼、A281 宿舍楼、A282 宿舍楼、A283 宿舍楼、A284 宿舍楼、A285 宿舍楼、A286 宿舍楼、A287 宿舍楼、A288 宿舍楼、A289 宿舍楼、A290 宿舍楼、A291 宿舍楼、A292 宿舍楼、A293 宿舍楼、A294 宿舍楼、A295 宿舍楼、A296 宿舍楼、A297 宿舍楼、A298 宿舍楼、A299 宿舍楼、A300 宿舍楼、A301 宿舍楼、A302 宿舍楼、A303 宿舍楼、A304 宿舍楼、A305 宿舍楼、A306 宿舍楼、A307 宿舍楼、A308 宿舍楼、A309 宿舍楼、A310 宿舍楼、A311 宿舍楼、A312 宿舍楼、A313 宿舍楼、A314 宿舍楼、A315 宿舍楼、A316 宿舍楼、A317 宿舍楼、A318 宿舍楼、A319 宿舍楼、A320 宿舍楼、A321 宿舍楼、A322 宿舍楼、A323 宿舍楼、A324 宿舍楼、A325 宿舍楼、A326 宿舍楼、A327 宿舍楼、A328 宿舍楼、A329 宿舍楼、A330 宿舍楼、A331 宿舍楼、A332 宿舍楼、A333 宿舍楼、A334 宿舍楼、A335 宿舍楼、A336 宿舍楼、A337 宿舍楼、A338 宿舍楼、A339 宿舍楼、A340 宿舍楼、A341 宿舍楼、A342 宿舍楼、A343 宿舍楼、A344 宿舍楼、A345 宿舍楼、A346 宿舍楼、A347 宿舍楼、A348 宿舍楼、A349 宿舍楼、A350 宿舍楼、A351 宿舍楼、A352 宿舍楼、A353 宿舍楼、A354 宿舍楼、A355 宿舍楼、A356 宿舍楼、A357 宿舍楼、A358 宿舍楼、A359 宿舍楼、A360 宿舍楼、A361 宿舍楼、A362 宿舍楼、A363 宿舍楼、A364 宿舍楼、A365 宿舍楼、A366 宿舍楼、A367 宿舍楼、A368 宿舍楼、A369 宿舍楼、A370 宿舍楼、A371 宿舍楼、A372 宿舍楼、A373 宿舍楼、A374 宿舍楼、A375 宿舍楼、A376 宿舍楼、A377 宿舍楼、A378 宿舍楼、A379 宿舍楼、A380 宿舍楼、A381 宿舍楼、A382 宿舍楼、A383 宿舍楼、A384 宿舍楼、A385 宿舍楼、A386 宿舍楼、A387 宿舍楼、A388 宿舍楼、A389 宿舍楼、A390 宿舍楼、A391 宿舍楼、A392 宿舍楼、A393 宿舍楼、A394 宿舍楼、A395 宿舍楼、A396 宿舍楼、A397 宿舍楼、A398 宿舍楼、A399 宿舍楼、A400 宿舍楼、A401 宿舍楼、A402 宿舍楼、A403 宿舍楼、A404 宿舍楼、A405 宿舍楼、A406 宿舍楼、A407 宿舍楼、A408 宿舍楼、A409 宿舍楼、A410 宿舍楼、A411 宿舍楼、A412 宿舍楼、A413 宿舍楼、A414 宿舍楼、A415 宿舍楼、A416 宿舍楼、A417 宿舍楼、A418 宿舍楼、A419 宿舍楼、A420 宿舍楼、A421 宿舍楼、A422 宿舍楼、A423 宿舍楼、A424 宿舍楼、A425 宿舍楼、A426 宿舍楼、A427 宿舍楼、A428 宿舍楼、A429 宿舍楼、A430 宿舍楼、A431 宿舍楼、A432 宿舍楼、A433 宿舍楼、A434 宿舍楼、A435 宿舍楼、A436 宿舍楼、A437 宿舍楼、A438 宿舍楼、A439 宿舍楼、A440 宿舍楼、A441 宿舍楼、A442 宿舍楼、A443 宿舍楼、A444 宿舍楼、A445 宿舍楼、A446 宿舍楼、A447 宿舍楼、A448 宿舍楼、A449 宿舍楼、A450 宿舍楼、A451 宿舍楼、A452 宿舍楼、A453 宿舍楼、A454 宿舍楼、A455 宿舍楼、A456 宿舍楼、A457 宿舍楼、A458 宿舍楼、A459 宿舍楼、A460 宿舍楼、A461 宿舍楼、A462 宿舍楼、A463 宿舍楼、A464 宿舍楼、A465 宿舍楼、A466 宿舍楼、A467 宿舍楼、A468 宿舍楼、A469 宿舍楼、A470 宿舍楼、A471 宿舍楼、A472 宿舍楼、A473 宿舍楼、A474 宿舍楼、A475 宿舍楼、A476 宿舍楼、A477 宿舍楼、A478 宿舍楼、A479 宿舍楼、A480 宿舍楼、A481 宿舍楼、A482 宿舍楼、A483 宿舍楼、A484 宿舍楼、A485 宿舍楼、A486 宿舍楼、A487 宿舍楼、A488 宿舍楼、A489 宿舍楼、A490 宿舍楼、A491 宿舍楼、A492 宿舍楼、A493 宿舍楼、A494 宿舍楼、A495 宿舍楼、A496 宿舍楼、A497 宿舍楼、A498 宿舍楼、A499 宿舍楼、A500 宿舍楼、A501 宿舍楼、A502 宿舍楼、A503 宿舍楼、A504 宿舍楼、A505 宿舍楼、A506 宿舍楼、A507 宿舍楼、A508 宿舍楼、A509 宿舍楼、A510 宿舍楼、A511 宿舍楼、A512 宿舍楼、A513 宿舍楼、A514 宿舍楼、A515 宿舍楼、A516 宿舍楼、A517 宿舍楼、A518 宿舍楼、A519 宿舍楼、A520 宿舍楼、A521 宿舍楼、A522 宿舍楼、A523 宿舍楼、A524 宿舍楼、A525 宿舍楼、A526 宿舍楼、A527 宿舍楼、A528 宿舍楼、A529 宿舍楼、A530 宿舍楼、A531 宿舍楼、A532 宿舍楼、A533 宿舍楼、A534 宿舍楼、A535 宿舍楼、A536 宿舍楼、A537 宿舍楼、A538 宿舍楼、A539 宿舍楼、A540 宿舍楼、A541 宿舍楼、A542 宿舍楼、A543 宿舍楼、A544 宿舍楼、A545 宿舍楼、A546 宿舍楼、A547 宿舍楼、A548 宿舍楼、A549 宿舍楼、A550 宿舍楼、A551 宿舍楼、A552 宿舍楼、A553 宿舍楼、A554 宿舍楼、A555 宿舍楼、A556 宿舍楼、A557 宿舍楼、A558 宿舍楼、A559 宿舍楼、A560 宿舍楼、A561 宿舍楼、A562 宿舍楼、A563 宿舍楼、A564 宿舍楼、A565 宿舍楼、A566 宿舍楼、A567 宿舍楼、A568 宿舍楼、A569 宿舍楼、A570 宿舍楼、A571 宿舍楼、A572 宿舍楼、A573 宿舍楼、A574 宿舍楼、A575 宿舍楼、A576 宿舍楼、A577 宿舍楼、A578 宿舍楼、A579 宿舍楼、A580 宿舍楼、A581 宿舍楼、A582 宿舍楼、A583 宿舍楼、A584 宿舍楼、A585 宿舍楼、A586 宿舍楼、A587 宿舍楼、A588 宿舍楼、A589 宿舍楼、A590 宿舍楼、A591 宿舍楼、A592 宿舍楼、A593 宿舍楼、A594 宿舍楼、A595 宿舍楼、A596 宿舍楼、A597 宿舍楼、A598 宿舍楼、A599 宿舍楼、A600 宿舍楼、A601 宿舍楼、A602 宿舍楼、A603 宿舍楼、A604 宿舍楼、A605 宿舍楼、A606 宿舍楼、A607 宿舍楼、A608 宿舍楼、A609 宿舍楼、A610 宿舍楼、A611 宿舍楼、A612 宿舍楼、A613 宿舍楼、A614 宿舍楼、A615 宿舍楼、A616 宿舍楼、A617 宿舍楼、A618 宿舍楼、A619 宿舍楼、A620 宿舍楼、A621 宿舍楼、A622 宿舍楼、A623 宿舍楼、A624 宿舍楼、A625 宿舍楼、A626 宿舍楼、A627 宿舍楼、A628 宿舍楼、A629 宿舍楼、A630 宿舍楼、A631 宿舍楼、A632 宿舍楼、A633 宿舍楼、A634 宿舍楼、A635 宿舍楼、A636 宿舍楼、A637 宿舍楼、A638 宿舍楼、A639 宿舍楼、A640 宿舍楼、A641 宿舍楼、A642 宿舍楼、A643 宿舍楼、A644 宿舍楼、A645 宿舍楼、A646 宿舍楼、A647 宿舍楼、A648 宿舍楼、A649 宿舍楼、A650 宿舍楼、A651 宿舍楼、A652 宿舍楼、A653 宿舍楼、A654 宿舍楼、A655 宿舍楼、A656 宿舍楼、A657 宿舍楼、A658 宿舍楼、A659 宿舍楼、A660 宿舍楼、A661 宿舍楼、A662 宿舍楼、A663 宿舍楼、A664 宿舍楼、A665 宿舍楼、A666 宿舍楼、A667 宿舍楼、A668 宿舍楼、A669 宿舍楼、A670 宿舍楼、A671 宿舍楼、A672 宿舍楼、A673 宿舍楼、A674 宿舍楼、A675 宿舍楼、A676 宿舍楼、A677 宿舍楼、A678 宿舍楼、A679 宿舍楼、A680 宿舍楼、A681 宿舍楼、A682 宿舍楼、A683 宿舍楼、A684 宿舍楼、A685 宿舍楼、A686 宿舍楼、A687 宿舍楼、A688 宿舍楼、A689 宿舍楼、A690 宿舍楼、A691 宿舍楼、A692 宿舍楼、A693 宿舍楼、A694 宿舍楼、A695 宿舍楼、A696 宿舍楼、A697 宿舍楼、A698 宿舍楼、A699 宿舍楼、A700 宿舍楼、A701 宿舍楼、A702 宿舍楼、A703 宿舍楼、A704 宿舍楼、A705 宿舍楼、A706 宿舍楼、A707 宿舍楼、A708 宿舍楼、A709 宿舍楼、A710 宿舍楼、A711 宿舍楼、A712 宿舍楼、A713 宿舍楼、A714 宿舍楼、A715 宿舍楼、A716 宿舍楼、A717 宿舍楼、A718 宿舍楼、A719 宿舍楼、A720 宿舍楼、A721 宿舍楼、A722 宿舍楼、A723 宿舍楼、A724 宿舍楼、A725 宿舍楼、A726 宿舍楼、A727 宿舍楼、A728 宿舍楼、A729 宿舍楼、A730 宿舍楼、A731 宿舍楼、A732 宿舍楼、A733 宿舍楼、A734 宿舍楼、A735 宿舍楼、A736 宿舍楼、A737 宿舍楼、A738 宿舍楼、A739 宿舍楼、A740 宿舍楼、A741 宿舍楼、A742 宿舍楼、A743 宿舍楼、A744 宿舍楼、A745 宿舍楼、A746 宿舍楼、A747 宿舍楼、A748 宿舍楼、A749 宿舍楼、A750 宿舍楼、A751 宿舍楼、A752 宿舍楼、A753 宿舍楼、A754 宿舍楼、A755 宿舍楼、A756 宿舍楼、A757 宿舍楼、A758 宿舍楼、A759 宿舍楼、A760 宿舍楼、A761 宿舍楼、A762 宿舍楼、A763 宿舍楼、A764 宿舍楼、A765 宿舍楼、A766 宿舍楼、A767 宿舍楼、A768 宿舍楼、A769 宿舍楼、A770 宿舍楼、A771 宿舍楼、A772 宿舍楼、A773 宿舍楼、A774 宿舍楼、A775 宿舍楼、A776 宿舍楼、A777 宿舍楼、A778 宿舍楼、A779 宿舍楼、A780 宿舍楼、A781 宿舍楼、A782 宿舍楼、A783 宿舍楼、A784 宿舍楼、A785 宿舍楼、A786 宿舍楼、A787 宿舍楼、A788 宿舍楼、A789 宿舍楼、A790 宿舍楼、A791 宿舍楼、A792 宿舍楼、A793 宿舍楼、A794 宿舍楼、A795 宿舍楼、A796 宿舍楼、A797 宿舍楼、A798 宿舍楼、A799 宿舍楼、A800 宿舍楼、A801 宿舍楼、A802 宿舍楼、A803 宿舍楼、A804 宿舍楼、A805 宿舍楼、A806 宿舍楼、A807 宿舍楼、A808 宿舍楼、A809 宿舍楼、A810 宿舍楼、A811 宿舍楼、A812 宿舍楼、A813 宿舍楼、A814 宿舍楼、A815 宿舍楼、A816 宿舍楼、A817 宿舍楼、A818 宿舍楼、A819 宿舍楼、A820 宿舍楼、A821 宿舍楼、A822 宿舍楼、A823 宿舍楼、A824 宿舍楼、A825 宿舍楼、A826 宿舍楼、A827 宿舍楼、A828 宿舍楼、A829 宿舍楼、A830 宿舍楼、A831 宿舍楼、A832 宿舍楼、A833 宿舍楼、A834 宿舍楼、A835 宿舍楼、A836 宿舍楼、A837 宿舍楼、A838 宿舍楼、A839 宿舍楼、A840 宿舍楼、A841 宿舍楼、A842 宿舍楼、A843 宿舍楼、A844 宿舍楼、A845 宿舍楼、A846 宿舍楼、A847 宿舍楼、A848 宿舍楼、A849 宿舍楼、A850 宿舍楼、A851 宿舍楼、A852 宿舍楼、A853 宿舍楼、A854 宿舍楼、A855 宿舍楼、A856 宿舍楼、A857 宿舍楼、A858 宿舍楼、A859 宿舍楼、A860 宿舍楼、A861 宿舍楼、A862 宿舍楼、A863 宿舍楼、A864 宿舍楼、A865 宿舍楼、A866 宿舍楼、A867 宿舍楼、A868 宿舍楼、A869 宿舍楼、A870 宿舍楼、A871 宿舍楼、A872 宿舍楼、A873 宿舍楼、A874 宿舍楼、A875 宿舍楼、A876 宿舍楼、A877 宿舍楼、A878 宿舍楼、A879 宿舍楼、A880 宿舍楼、A881 宿舍楼、A882 宿舍楼、A883 宿舍楼、A884 宿舍楼、A885 宿舍楼、A886 宿舍楼、A887 宿舍楼、A888 宿舍楼、A889 宿舍楼、A890 宿舍楼、A891 宿舍楼、A892 宿舍楼、A893 宿舍楼、A894 宿舍楼、A895 宿舍楼、A896 宿舍楼、A897 宿舍楼、A898 宿舍楼、A899 宿舍楼、A900 宿舍楼、A901 宿舍楼、A902 宿舍楼、A903 宿舍楼、A904 宿舍楼、A905 宿舍楼、A906 宿舍楼、A907 宿舍楼、A908 宿舍楼、A909 宿舍楼、A910 宿舍楼、A911 宿舍楼、A912 宿舍楼、A913 宿舍楼、A914 宿舍楼、A915 宿舍楼、A916 宿舍楼、A917 宿舍楼、A918 宿舍楼、A919 宿舍楼、A920 宿舍楼、A921 宿舍楼、A922 宿舍楼、A923 宿舍楼、A924 宿舍楼、A925 宿舍楼、A926 宿舍楼、A927 宿舍楼、A928 宿舍楼、A929 宿舍楼、A930 宿舍楼、A931 宿舍楼、A932 宿舍楼、A933 宿舍楼、A934 宿舍楼、A935 宿舍楼、A936 宿舍楼、A937 宿舍楼、A938 宿舍楼、A939 宿舍楼、A940 宿舍楼、A941 宿舍楼、A942 宿舍楼、A943 宿舍楼、A944 宿舍楼、A945 宿舍楼、A946 宿舍楼、A947 宿舍楼、A948 宿舍楼、A949 宿舍楼、A950 宿舍楼、A951 宿舍楼、A952 宿舍楼、A953 宿舍楼、A954 宿舍楼、A955 宿舍楼、A956 宿舍楼、A957 宿舍楼、A958 宿舍楼、A959 宿舍楼、A960 宿舍楼、A961 宿舍楼、A962 宿舍楼、A963 宿舍楼、A964 宿舍楼、A965 宿舍楼、A966 宿舍楼、A967 宿舍楼、A968 宿舍楼、A969 宿舍楼、A970 宿舍楼、A971 宿舍楼、A972 宿舍楼、A973 宿舍楼、A974 宿舍楼、A975 宿舍楼、A976 宿舍楼、A977 宿舍楼、A978 宿舍楼、A979 宿舍楼、A980 宿舍楼、A981 宿舍楼、A982 宿舍楼、A983 宿舍楼、A984 宿舍楼、A985 宿舍楼、A986 宿舍楼、A987 宿舍楼、A988 宿舍楼、A989 宿舍楼、A990 宿舍楼、A991 宿舍楼、A992 宿舍楼、A993 宿舍楼、A994 宿舍楼、A995 宿舍楼、A996 宿舍楼、A997 宿舍楼、A998 宿舍楼、A999 宿舍楼、A1000 宿舍楼	中建二局第三建筑工程有限公司
	智能电网科技研发交流中心	中建三局集团有限公司

地区(部门)	工程名称	承建单位
江苏	无锡市灵山人民医院新建工程一期一标段	无锡灵山建设实业有限公司
	江苏省工人常州疗养院常州康乐医院迁建一期	江苏天融建设有限公司
	七二三所新区二期科研楼(01#楼)、门诊楼(12#、13#楼)工程	江苏恒建集团有限公司
浙江	梅山保税港区港城大厦工程	浙江中捷建设有限公司
	杭州钱江新城二期C3-07地块工程	中建二局第三建筑工程有限公司
	浙东新城核心区C3-07地块工程	中建二局第一建设有限公司
	湖州安吉白茶产业园二期工程	浙江中捷建设有限公司
	中国移动杭州信息产业基地二期工程一期一标段工程	浙江大经建设集团股份有限公司
	宇杰总部中心项目	宇杰集团有限公司
	杭州钱江新城二期C3-07地块工程	浙江中捷建设有限公司
	宁波市公安局业务技术用房迁建工程	浙江新中源建设有限公司
	温州经济技术开发区海洋科技创新园一期工程	浙江宝北建设集团有限公司
	温州医科大学眼视光学院改扩建工程	温州建设集团有限公司
中国纺织博物馆工程	浙江中南建设集团有限公司	
浙江省委党校教育中心湖海路分馆项目	中国建筑第八工程局有限公司	
杭州钱江新城二期C3-07地块工程	浙江省一建建设集团有限公司	
安徽	合肥包河新区滨湖改造工程	中建三局集团有限公司

## 2、绿色生产，新颖概念找到新突破

中南集团以可持续发展为己任，将环境利益和对环境管理纳入企业经营管理全过程，以保护全球生态资源为出发点，考虑从生产环保产品上对社会负责、对消费者负责的“绿色生产”。

绿色生产主要包括绿色设计、节能节水、减少“三废”排放和绿色包装运输等方面。



中南集团 2017-2019 年废气排放量及减排量

### 中南集团 2017-2019 年节能节水情况：

项目	2017年	2018年	2019年
单位产值能耗及能源节约量(按营业收入比例电费)	0.46%	0.44%	0.43%
单位产值水耗及水资源节约量(按营业收入比例水费)	0.33%	0.29%	0.28%

### 案例：装配式波形钢板组合结构应用

中南集团下属公司中南钢构拥有两大生产基地，分别位于杭州市萧山区和富阳区，生产基地总共占地约 315 亩，现代化厂房建筑面积近 13 万平米，设有多条国内外先进的轻钢、重钢、管桁架、网架及金属围护生产线、波形钢板生产线以及带废气净化装置的自动喷漆线，各类生产机械设备齐全，具有与钢结构工程建造相适应的理化实验室，年生产钢结构产品能力达 20 万吨。



萧山区生产基地

富阳区生产基地



自国家大力倡导装配式建筑以来，中南钢构积极响应国家号令，组织技术力量摸索和研发装配式新技术、新工艺，联合清华大学等知名院校共同开发装配式建筑领域新技术，研发了《一种波形钢板-混凝土组合结构及其计算机控制成型方法》和《装配式桁架组合抗侧结构》等一批发明型、实用型技术专利。

此外，中南钢构联合清华大学开发的《波形钢板组合结构体系》技术成果经国家住房和城乡建设部科技发展促进中心组织及由董石麟等五位院士及多位教授、大师组成评估委员会的专家组成员鉴定为“该项目研究成果具有较高的学术水平和工程应用前景，并有所创新；本研究成果总体上达到国际先进水平，其中对拉螺栓连接的波形钢板组合剪力墙的理论分析和试验研究达到国际领先水平”，联合编制的《波形钢板组合结构技术规程》（编号为 T/CECS 624-2019）经中国工程建设标准化协会钢结构专业委员会组织审查，于 2020 年 3 月 1 日起正式施行；这项规程的施行，为国家装配式建筑产业提供了一套全新且有规程依托的结构体系，助推我国装配式建筑产业的向前发展。



波形钢板组合结构技术规程

中南钢结构体系，设计中采用装配式主体结构，即钢结构，楼板采用装配式钢筋桁架楼承板，内外围护墙体部分采用装配式条板，使得施工多数为装配式安装，达到绿色设计与施工。中南钢构波形钢板墙，采用机械冷压制作成型，加工速度快，焊接作业少，其配套的钢梁与钢柱，较多采用热轧 H 型钢及冷弯矩形钢管，减少焊接成型构件，绿色生产越来越广泛。材料选用方面，钢材材质主要采用 Q355B，混凝土采用预拌混凝土，钢筋主要采用三级钢及底下部分楼层混凝土等级为 C50。

目前，这些自主研发的装配式技术专利以及《波形钢板组合结构技术规程》技术已在中南钢构承建的沧州罗湖·四季花语、沧州荣盛名邸、杭政储出[2019]13号地块东地块 1#、2#等高层住宅等项目中广泛实施，并在国内装配式建筑领域广泛应用，收到了很好的社会和经济效益，获得了行业和社会有关方面的广泛好评。现在，位于杭州萧山区和富阳区二个产业基地已全面投入装配式建筑产品的制造生产，不仅能够满足本企业承建项目的需求，也能为其它施工企业提供产品供应和加工。



河北沧州荣盛名邸 13#楼住宅效果图

罗湖·四季花语 10#  
楼高层住宅项目效  
果图



杭政储出[2019]13号地块东地块 1#、2#总效果图（江二村）

## ❖ 专题二：万企帮万村，村企“莲”心

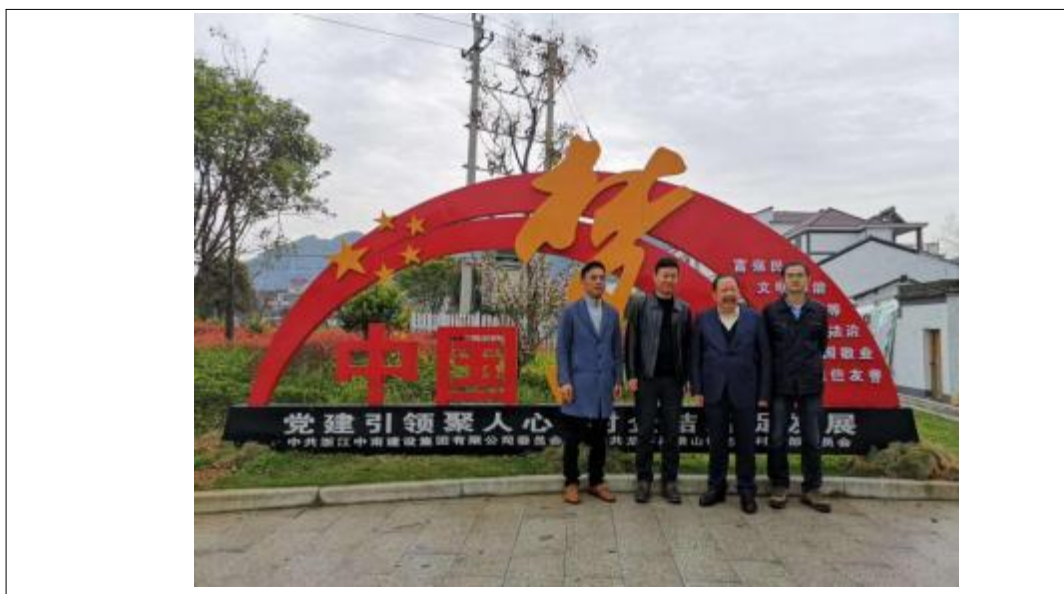
志棠村，是浙江省“古村落保护重点村”，人文历史悠久、文化底蕴丰厚。全村有近 600 户，总人口达 1876 人，家家户户种莲，被誉为“千年志棠、莲子之乡”。但是，村子却没有因为富硒这块生态牌子而富起来，村里老人多，60%左右的村民在外打工，志棠村的集体经济年收入仅 3.18 万元，是龙游县的经济薄弱村。

中南集团董事局主席吴建荣经过多次考察，认为志棠村的“消薄”工作要着眼持续性，既要有近期目标，又要有长远规划；既立足于志棠村，又要带动周边，整片提升，形成规模。在打造古镇旅游景点的同时，与美丽乡村建设相结合，整合资源，引进有地方特色的农产品、传统文化产品，增强对游客的吸引力，打造特色旅游资源。



## 1、党建领航脱贫工作

中南集团党委与志棠村村委会通过充分共识，以“党建领航，振兴志棠”为主题，开展村企党组织结对共建，通过联合开展主题党日活动等，提升村“两委”的组织力，激发广大党员投身“消薄”工作的内生动力，尽快摘掉“薄弱村”帽子。



## 2、助力消费扶贫

### 员工认购农特产品

2018年中南集团举全公司之力，通过消费扶贫帮助村民增收。企业对内开展“人人献爱心，助力志棠村”活动，发动大家爱心认购迷你蕃薯、富硒大米、志棠莲子等农特产品，广大员工积极响应、踊跃认购，认购金额40万元以上；对外，组织人员到食堂、酒店、会展中心等线下场景布置志棠特色展台，宣介对接、拓展市场，并在中南e购物平台上为志棠村的富硒农产品制作专题页面，打通农特产品互联网销售“直通车”。



认购扶贫结对村志棠村大米、番薯

### 3、制定旅游文化策略

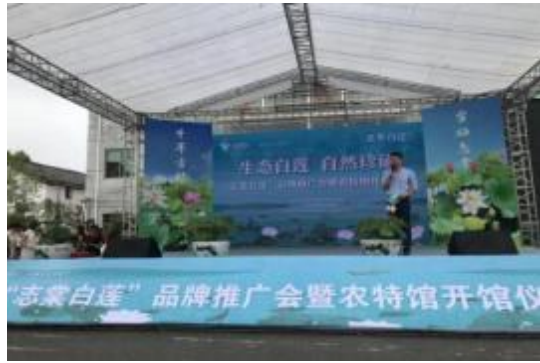
在多次实地考察后，吴建荣提出，该村在打造古镇旅游景点的同时，也要包装推广地方特色的农产品、传统文化产品，建立以“农特产品销售+乡村旅游业开发”的帮扶模式。通过邀请旅游和行业专家，数次赴志棠村考察，最终制定了适合志棠村的旅游文化策略。**主要做法有：**

#### 3.1 建立富硒农特馆，打造“消薄”致富样本

为了变“输血”为“造血”，中南集团投资 30 万元为志棠村打造富硒农特馆。富硒农特馆分为文化区、产业区和产品区三大块区域，通过现场展示让大家切实看到志棠白莲的“硬核实力”。在文化区，村里会经常组织村民开展莲子种植培训，让家家户户学会种莲子，传递乡镇独有的文化与气韵；在产品区，以展示和销售志棠莲子酒、富硒莲子、富硒大米、富硒番薯为主；在产业区，将志棠的特色农产品进行线上线下的宣传、推介、开发和销售，促进产业增收，带动产业的不断转型升级。



“志棠白莲”品牌发布



“志棠白莲节”开馆仪式

### 3.2 发展旅游事业, 打造志棠名片

通过挖掘志棠非物质文化遗产, 在对地方文化进行保护开发, 开展剪纸和油纸伞的展示销售培训, 引进影业公司到志棠古街拍摄电影, 为志棠老街打造新的“亮点”。与此同时, 志棠村组织精干团队, 做好农特产品定向种植、收购包装和品牌打造, 并建立电商销售平台。通过举办“白莲节”启动乡村旅游, 奠定集体经济长远发展的根基。

中南集团上下高度重视扶贫工作, 不仅董事长多次前往志棠村实地考察, 同时为更好地对接乡村扶贫这项任务, 还指定集团 1 名高管统一负责扶贫相关工作。



中南集团董事局主席吴建荣到志棠村实地考察

通过以“产业扶贫为主、购买产品为辅”为帮扶策略，建设“造血”功能、提高自我发展，取得丰富成果。集团2019 年被授予全国“万企帮万村”精准扶贫行动先进民营企业。

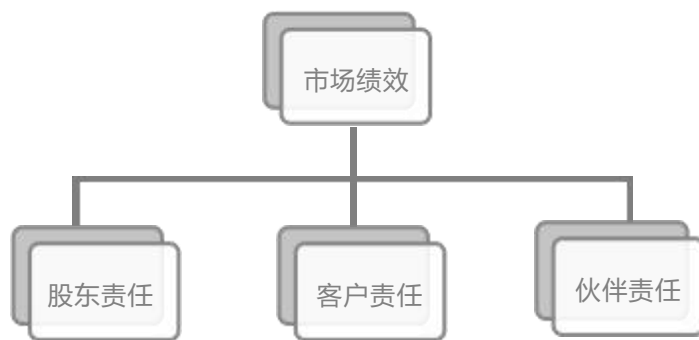


中南集团获得精准扶贫活动先进民营企业

如今虽然“摘薄”目标已经达成，但中南集团仍在继续帮助志棠品牌“走出去”。吴建荣表示，企业正在志棠村开展直播农产品培训，帮助村民搭上数字经济快车，为志棠产品、志棠旅游开拓更大市场，“让他们的生活不仅要过得去，还要过得好”。

## 第三章 诚信为基，品牌建设

市场绩效描述了中南集团在市场经济中负责任的行为。本报告中中南集团的市场绩效责任分为自身健康发展的经济责任和对市场其他利益相关方（主要是客户和商业伙伴）的经济责任。



### 一、中南业务板块

从投资传统产业获得第一桶金，浙江中南集团已经发展成为一家年销售规模 220 亿以上，集工程建设、幕墙装饰、钢结构、卡通影视、建材商贸、房地产业等于一体的多元化企业集团。

#### 1、工程建设

建筑工程专业板块稳健发展。面对严峻复杂的经济环境、走势多变的市场形势，坚定发展信心，坚守实业主业，坚持创新驱动，大力弘扬工匠精神，中南建设集团积极抢占产业发展的新高地，争做高质量发展的排头兵，勇当实体经济优化升级的领跑者，在经营管理、创新发展、内部管控等方面取得了新的突破和提升，企业更加健康、稳健、良性发展。

“中南建设”板块，已形成了研发设计，智能制造，装配式施工，信息化管理，房屋建筑、幕墙、钢结构、装饰、机电智能、市政园林、建材家居、商贸等设计施工完整的生态产业链。**拥有国家房屋建筑工程总承包特级、建筑设计甲级，建筑幕墙工程专业承包一级、设计甲**

级，钢结构工程专业承包一级、设计甲级，建筑装饰工程专业一级、设计甲级，建筑智能化工程设计与施工一级，市政公用工程施工总承包一级，金属门窗工程专业承包一级等国家最高资质。



### 浙江中南建筑工程公司

现为国家房屋建筑工程施工总承包特级企业，全国建筑业先进企业、全国优秀施工企业、浙江省优秀建筑施工企业。公司设备先进，技术力量雄厚，质量安全管理规范，有独立承建高层、大跨度、高档建筑的经验和实力，在省内外具有较高的知名度。

### 浙江中南幕墙工程公司

拥有国家建筑幕墙专业承包壹级资质、专业设计甲级资质和金属门窗工程专业承包壹级资质。近年来公司承建的幕墙工程荣获十四项“鲁班奖”、二十项“全国金奖”等多项优质工程奖，同时公司拥有发明和实用新型专利 70 余项，主编和参编国家标准、行业标准、地方标准 20 多项。



### 浙江中南钢结构工程公司



拥有国家钢结构工程专业承包壹级、设计甲级资质等多项资质，是国家建设部首批钢结构定点企业，浙江省杭州市的重点骨干企业。作为浙江省规模最大、设备最先进、技术力量最雄厚的专业化钢结构生产厂家之一，公司还是中国钢结构理事单位、浙江省钢结构副会长单位。

## 浙江中南装饰工程公司

浙江省最早的建筑装饰装修壹级施工企业之一，拥有甲级专业设计资质。由设计公司设计、施工的项目中有诸多项目获得国优、省优、省科技文明示范工地等奖项，并已连续六年获得“全国建筑装饰行业百强企业”称号。



## 浙江中南机电安装工程公司

中南机电安装工程公司是一家具有机电设备安装专业承包一级资质的工业与民用安装的专业公司。公司业务涉及水电、通风空调、制冷、电气、仪表、压缩机组、非标准钢结构制安等工业和公共、民用建设工程的安装等多个领域，经营业务走出了浙江，涉足上海、江苏、安徽、沈阳、广州、福建等地区。公司承建多个项目，曾荣获“浙江省优秀安装质量奖”。

## 2、文化创意

**“动画不是用钱来衡量的,它能够为青少年提供健康的  
精神食粮。”**

浙江中南卡通股份有限公司成立于2003年，是中南集团跨界发展、转型升级的创新成果，目前已发展成为国内最大的原创动画公司之一。多年来一直致力于原创动画制作、影视节目发行、动漫品牌授权等动漫产业链运营，系首批国家重点动漫企业、国家重点高新技术企业、国家文化出口重点企业、十大最具影响力国家文化产业示范基地。



**22** 大题材

**59** 部精品动画

荣获 **180** 余项国际国内奖项

原创动画片《天眼》《魔幻仙踪》《乐比悠悠》《郑和下西洋》等

**400** 多家电视台及新媒体热播

进入 **90** 多个国家和地区的播映系统

中南卡通着眼国际市场、开拓全产业链，构建起了一个集内容制作、发行、授权各方面为一体的国际化平台，实现国家动漫文化产业的协同发展。从内容为王到渠道为王，再到平台为王，中南卡通蓄势待发，昂首步入平台生态型文化企业。

在创作精品大片基础上，中南卡通立足国际、国内动漫市场，以自主知识产权为核心，以品牌塑造为先导，积极打造动漫产业链，不断构建海内外动画发行网络、动漫品牌授权网络、动漫衍生产品销售渠道网络为一体的“一核三网”核心竞争力，自主动漫品牌赢利能力和企业综合实力位居全国前列。

动漫之都为杭州这座时尚之都注入了新的元素，中南建设集团也为动漫之都的建设做出了巨大贡献。



中南集团在文化产业上的“版图”，已由线上铺开，通过线上线  
下结果，将动画片“IP”真正意义上落地，以此突破传统的“束缚”。



## IP 品牌授权帮助动画企业拓宽产业链

围绕市场需求、观众喜好和时代进步，中南卡通不断实现内容创作、产业布局、商业模式的战略升级，创新推动动漫与教育服务、玩具、音乐剧等更多产业的深度融合，促进动漫 IP 形象与粉丝亲密接触，巩固粉丝并发展粉丝经济，提升品牌知名度并扩大动漫 IP 影响力。通力合作教育平台、音频平台与线下平台，多元打造中南卡通动漫产业链，跨界联合全方位提升品牌价值。



在第十五届中国国际动漫节举行期间，中南卡通以“动漫造型智能服务机器人”和“乐比智能教育机器人”正式发布。其中前者具有人工智能、类人型仿生器官级、创意可视化编程平台、核心功能模组化拆分的特点。后者则是一款专为儿童启蒙、智力开发精心打造的桌面机器人，精选了海量的动漫、科普、儿歌、国学等云端内容，结合动作、声光电，开启中南卡通 IP 科技的智能化幼教产业。

2009 年，中南卡通原创动画片《乐比悠悠》面世，至今中南卡通已陆续出品六大主题系列动画，还推出了弘扬国学的乐比悠悠全新系列《乐比悠悠学成语》，由乐比和小伙伴们在生活中遇到的各种问题，通过问号小剧场的模式进行角色转换，从而演绎出各种成语故事。



## 国漫出海，方兴未艾

中南卡通从 2005 年开始“乘船出海”，至今已连续 14 年参加法国戛纳电视节(MIPTV&MIPCOM)，同时参加北美电视节(NATPE)、美国迈阿密儿童动画论坛(Kidscreen)、新加坡电视论坛(ATF)等国际性影视展、动漫展、内容展。通过展会不断曝光，中南卡通在国际市场上已经有一定的知名度和美誉度。

近年来，中南卡通抓住国家“一带一路”发展机遇，始终坚持国际化战略，创建海外推广平台，深耕欧亚新兴市场，把更多优秀国产动画片推向海外市场。中南卡通原创的《天眼》《魔幻仙踪》《乐比悠悠》《郑和下西洋》等优秀国产动画片不仅仅俘获了国内小朋友的心，其影响力也一直在向世界渗透。



自 2007 年至今，中南卡通连续 14 年蝉联国家文化出口重点企业。在中南卡通的引领下，浙江省内多家动漫、文化企业纷纷走向国门，与英国、美国、欧盟等文化创意产业较发达的国家和地区展开贸易合作，且呈现不断深化和互助发展的良好态势。



## 构建合作播映渠道带动文化企业出口

中南卡通通过国际展览，接触到不同国家的代理商、新媒体和电视平台，持续的沟通合作让中南卡通逐渐构建了长期的合作播映渠道。美国尼克儿童频道 (Nickelodeon) 第一次播出中国的卡通节目《魔幻仙踪》，映嘉娱乐旗下的首个学龄前儿童频道“MiaoMiChannel”在印尼和马来西亚地区首播的节目也是中南的动画片《乐比悠悠》。

中南卡通与英国 Propeller TV 达成战略合作，2017 年 1 月 21 日—2018 年 1 月 20 日期间轮播中南卡通 18 部原创动画及 2 部电影。此外还与印尼咪咪频道 (MiaoMi Channel)、南非最大商业电视台 (e.TV) 等频道共建播出渠道达成一系列合作。

中南卡通自主原创动画片《钢甲小龙侠》，2017 年 2 月 13 日正式登陆韩国大元电视台 (Daewon) 三大主流专业动画频道 (Anibox、Anione、Champ)，在三大动漫频道同时首播，并于 2017 年 4 月在韩国动漫频道 (Animax)、大教少儿电视 (Daekyo)、才能电视 (JEI TV) 强势加档热播，从而带动授权玩具、文具、儿童用品等相关衍生产品的热销。

中南卡通坚持参加国际展展览、坚持打造国际发行平台，利用国内的动漫资源和国际渠道资源，树立国产动画形象，打通国产动画走出去的渠道，让更多的优秀国产动画进入国际主流市场；同时，带动了国内多家动漫企业抱团出海，走出国门，将中国传统的优秀文化发在国际舞台上绽放光芒。

2017 年，中南建设集团被新认定为国家高新技术企业，钢构、卡通、智能等 3 家公司全部通过复审，再次认定为国家高新技术企业。公司主营业务收入持续稳定增长，较去年同期增长20%以上，利税分别增长 10%以上。

## 二、股东责任

### 1、成长性

本指标即报告期内中南集团营业收入及增长率等与企业成长性相关的其他指标。

关键指标	2017 年	2018 年	2019 年
营业收入 (亿元)	252.09	193.38	220.05
净资产收益率	6.46%	7.3%	6.2%
新产品销售额 (亿元)	9.2	12.5	15

### 2、安全性

本指标即报告期内的资产负债率等与财务安全相关的其他指标。



### 三、客户责任

中南集团在可持续发展进程中，始终以客户为主，生产优质产品、提供良好服务、促进科技创新、保护客户基本权益。

#### 1、产品合格率

指标内容	2017年	2018年	2019年
产品合格率 (%)	100	100	100

#### 2、客户投诉解决率

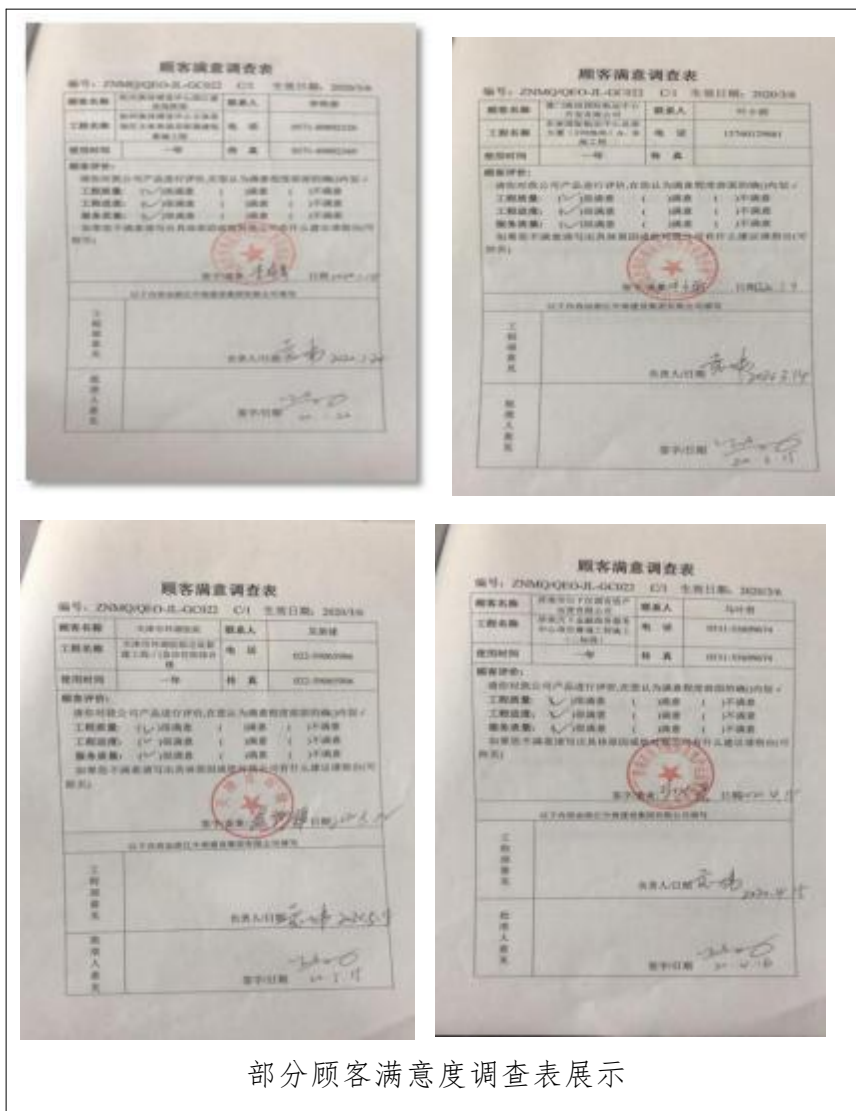
本指标即解决投诉量与投诉总量之比。

指标内容	2017年	2018年	2019年
客户投诉解决率 (%)	100	100	100

#### 3、客户满意度

包括进行的客户满意度调查和最终的调查结果。

指标内容	2017年	2018年	2019年
客户满意度 (%)	100	100	100

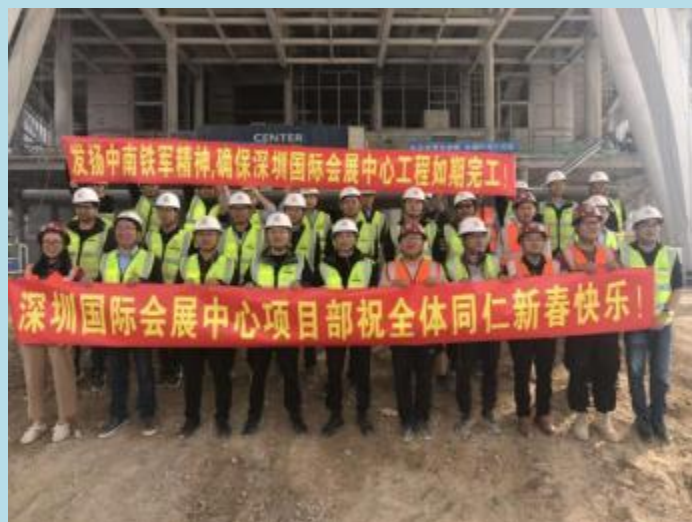


### 案例：用专业技术上交完美“答卷”

2018年2月中南集团承接了深圳会展中心150000平方幕墙面积工程项目，意味着体量巨大，工期紧张，考验着每一个参与者。公司管理层与项目管理团队高度融合，利用远程作战指挥中心信息互联系统实时互通互联，在保障质量、安全、工期等基础上，根据施工实况，充分调动各方资源力量，及时动态调整施工方案，提高效率，确保工程的圆满交付。项目管理团队面对巨大挑战，体量大、

工期紧、施工单位多导致的各专业、工种交叉作业，协调配合难度大等诸多不确定因素，在业主方、监理等的大力支持，在以客户为中心的价值观的指引下，统筹现场设计、施工及后方制造加工，高质量、高标准、高效率稳步推进工程进度。

2018 年春节期间，项目管理团队同百名工人放弃了同家人团聚的时刻，不忘初心，艰苦奋斗，毅然坚守岗位，我们用几百个日日夜夜，上下一心，用专业的管理、技术、勤奋和行动，得到业主方的称赞，上交完美的“答卷”。



## 四、伙伴责任

**“诚信者，天下之结也”。**

中南集团从 1984 年成立以来已有三十多年，公司由小到大稳健发展，并连续 22 年入选中国民营企业 500 强企业，一是靠党的政策和社会各界的支持，二是遵循依法诚信经营。

2015 年中南集团被浙江省认定为省信用管理示范企业、多年被省市场监管局认定为“守合同重信用 AAA”企业，近几年公司更加重视信用示范企业建设工作，始终将诚信经营作为安身立命之本，不断

强化企业社会责任意识和规则意识，全方位提升其诚信经营水平，强化合规经营意识。



# 信用等级证书

Certificate of Credit Rating

浙江中南建设集团有限公司

# AAA

证书号：杭信评 Na[2019]110408

信用档案号：8004132714

根据本公司企业信用等级评估标准，经公司信用评级评审委员会审核评定，确定贵单位的信用等级为AAA级。

According to our credit rating standards and the approval of our Credit Review Committee, the credit rating of your company is confirmed as AAA.

发证日期 (Date Of Issue)：2019年08月

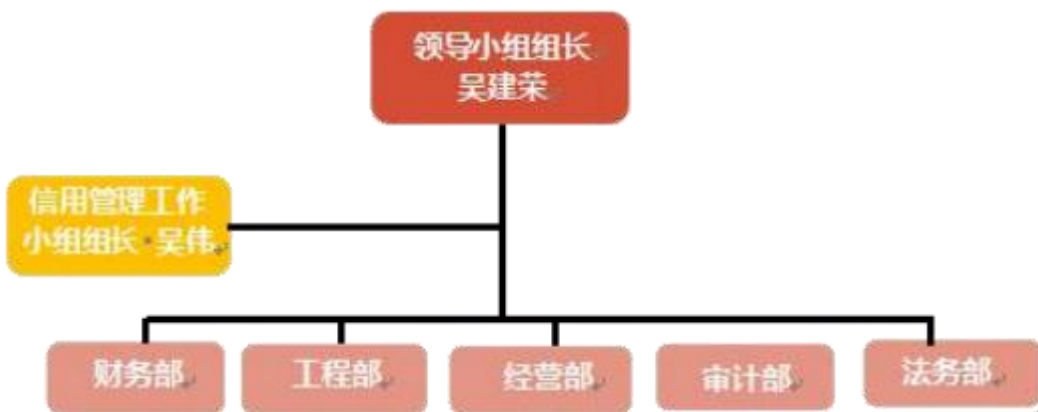
有效期至 (Date Of Expiry)：2020年07月

杭州资信评估公司  
HANGZHOU CREDIT RATING COMPANY



## 1、完善创建信用管理组织

中南建设集团一直奉行“诚信经营、创新发展”发展企业的理念，为进一步加强信用建设，公司建立了信用管理领导小组。



通过信用管理组织，公司积极依法依规有效开展工作，重视信用建设，不断规范公司运作。中南的施工工程分布在全国各大城市，每一个工程都是中南一块牌子、一面镜子，特别是公司经过几年努力，不断建立和完善信用管理体系，在工程项目获得国家质量“**鲁班奖**”、“**钱江杯**”、**省优秀建筑装饰工程奖**等众多奖项，品牌效应不断提升。

## 2、加强教育培训，提高信用意识

国家对健全社会信用体系的建设历来重视，特别是 2016 年国务院印发《关于建立完善守信联合激励和失信联合惩戒制度加快推进社会诚信建设的指导意见》及后续省、市和行业相继出台失信惩戒措施。

为此，公司对相关文件专门组织学习，并在各类会议上经常提示有关信用工作，对有些直接相关的文件结合公司实际制订配套的管理办法，通过宣传学习进一步提高全体员工的信用意识，逐步变成要我守信，为我要守信的氛围。对公司“诚信经营、创新发展”注入新的内涵。



定期组织合同法律法规的系统学习，制订学习的内容、时间安排计划表，组织人员学习，并做好每次学习记录。



总经理、各部门负责人必须带头参加合同法律法规的学习。信用（合同）管理人员、销售、供应、财务等部门业务人员必须经过合同法规的系统培训和考核，成绩合格；专、兼职信用（合同）管理员还必须通过信用（合同）管理员培训，成绩合格。



公司分管信用（合同）工作的负责人，部门分管信用（合同）负责人及信用（合同）管理员定期组织活动，结合信用（合同）管理中碰到的实际问题，学习新法规，解决新问题。组织研讨会，案例分析会等，并做好书面记录。

### 中南建设集团合同信用法律法规学习制度

## 3、健全信用管理体系建设

根据本公司多年来经营情况，完善制定了《企业信用管理规定》及相关配套管理制度，在实际履行过程中不断加以改进和完善，形成具有自身特色、较为完善的制度。

**首先**明确集团各公司、集团各部门负责人为责任人，其它相关科室承担相应的职责，形成了立体全方位信用管理的体系和网络。**其次**是明确了信用管理的相关规定，建立信用管理制度，在明确管理职责的基础上，建立起了信用管理前期阶段的资信调查和评估机制、中期的信权保障机制以及后期的应收账款管理和追收机制，并根据施工企业的行业特点，对客户信用评估、资信调查、信用分级、客户授信、应收账款等程序进行明确规定。

加强信息化建设管理，在财务管理、合同管理、安全管理、人事管理、行政管理软件的应用，既提高工作效率也能第一时间对相关情况进行分析。公司把信用建设列入集团发展规划之中。并每年制定公司年度信用管理目标，并将信用管理目标的完成情况列入年度绩效考核。

#### 4、建立和完善相关信用管理制度

公司除了企业信用管理规定外，还不断完善“财务管理制度”、“客户风险评估管理制度”、“投标管理办法”、“合同管理制度”、“印章管理制度”、“安全生产管理制度”等相关规章制度，进一步加大信用管理的创建力度。公司在新形势下的信用信息网络管理要求相继制订《公司不良信用管理办法》《集团危机处置管理制度》《集团建筑工程类信用管理办法》。

加强对公司信用事前、事中、事后的管理。公司不断完善客户信息档案，经常组织客户意见收集和质量回访记录，征求业主、设计、监理、质监对本企业建设工程的意见和建议，不断改进和完善服务体系，通过执行信用相关管理制度，进一步提高和增强了业主单位对公司的信任程度。近几年来，公司中标率及业绩每年有一定幅度的增长。

## 五、供应链管理

### 强化供应链监督管理

建立供应商绩效监控体系，对供应商在环境保护、资源节约、企

业社会责任及可持续发展方面进行监督。

**(一) 各采购单位要完善内控机制，按照职责分工，明确责任和任务，确保政府采购绿色产品制度落在实处。**

**(二) 定期开展供应商的社会责任调查及复评工作，长期有效的对供应商的社会责任进行考核。**

**(三) 利用信息系统控制、大数据分析等手段,进行监督。**

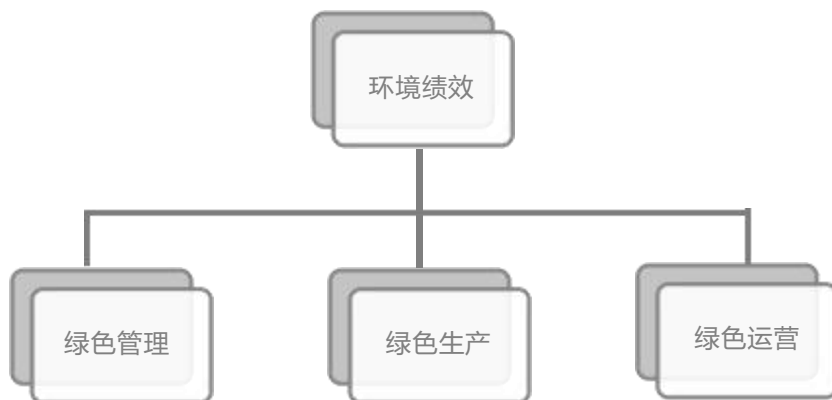
## 供应链战略共享机制及平台建设情况

通过供应商绩效监控体系，针对供应商通过努力，在技术进步、产品生产、流通销售等方面实现更加优秀的社会责任绩效的，可以提高采购数量、缩短付款期限等方式对供应商予以激励。打通上下游信息流，包括仓储、原材料供应、产品销售等方面的信息，让链条上的所有主体都觉得自己是受益者高效的实现价值增值，开拓更广阔的市场。并逐步建立战略合作、共赢和共享机制。

目前，浙江中南集团已建立集团电子采购平台，实施数字化采购。打通企业内部协同，高效连接需求人员、采购人员、收货人员、财务人员，实现从项目管理、物料管理、需求管理、计划管理、采购寻源到采购执行的采购全流程数字化。同时，协同供应商，从供应商准入、招标采购、合同签订、合同执行，全过程在平台上操作，也便于企业采购溯源，进行采购数字统计、数字分析，对未来的采购工作起到指导和控制作用。

## 第四章 行业引领，绿色发展

环境绩效主要描述了中南集团在节能减排、应对气候变化、保护环境方面的责任贡献，本报告主要从绿色管理、绿色生产和绿色运营三个部分进行介绍。



### 一、绿色管理

#### 1、关注供应链，共享可持续发展

浙江中南集团，从设计开发开始，积极采购和使用节能环保产品，有效降低能耗水平，节省能源费用开支，对全社会节能减排、绿色环保起到良好的引导作用。优先采购环境标志产品、强制采购节能产品，大力推动数字采购绿色采购工作。

#### 供应链可持续发展

作为采购主体，要严格执行**绿色采购**政策，建立健全采购管理制度，对部分节能效果、性能等达到要求的产品，实行强制采购，不断提升绿色产品的采购比率，增强执行制度的自觉性。要统筹本部门工作实际需要，根据项目特性，在技术、服务等指标满足采购需求的前提下，严格执行国家发展改革委、国家环境保护总局等部门认证公

布的节能、环保、节水等清单中的产品。在编制采购文件时必须作出强制采购节能产品、优先采购环保产品的具体规定，包括供应商资格要求、评审方法、评审标准、价格扣除比例、加分幅度、评审因素等事项。

1

在采购活动中，应当优先采购节能、环保标志的产品，属于《节能产品政府采购清单》《环境标志产品政府采购清单》中的品目时，无特殊原因，必须采购清单中的产品（含强制采购和优先采购的产品）。

2

采购文件中应载明对产品（含建材）的节能、环保要求，并把其作为一项重要的评审因素，在采购评标标准中予以明确体现其优势，给予适当加分。

3

采购项目完成后，采购人组织采购项目的履约验收，按照采购合同的约定对每一项节能、环保、节水等产品的技术、服务、安全标准的履约情况进行确认。坚决杜绝验收流于形式、降低标准等违规情形的发生。

## 二、绿色生产

### 1、绿色设计：建筑垃圾处理

中南集团是**国家建筑工程总承包特级资质企业**，可承接土建、幕墙、装饰、市政、机电安装等工程。建筑工程的规模、结构类型、标化要求及施工工艺、施工技术、施工环境的不同，产生的建筑垃圾的类别、数量，处理方法也不同，无法以一个定性定量的数据进行表达。

公司所属项目部在建筑垃圾处理工作上完成指标如下：



此外，主体阶段、装饰阶段的固体垃圾按照分类处理；例如：废旧模板、废钢筋、油桶、纸板、麻袋等有经济价值的建筑垃圾通过回收站进行回收处理，回收利用率达到**90%**以上；部分混凝土、砖块

及其它建筑垃圾由有资质的垃圾外运单位处理，部分自行消化当做路基渣土回收利用。

已完工（2017年—2020年）“长虹苑二期”项目建筑垃圾的处理情况			
建筑垃圾	施工部位	处理率	处理情况
泥浆	桩基	处理率达 100%	项目部采用泥浆固化技术，将带水泥浆处理成固化土，由土方外运单位将固化土运至政府部门指定的渣土堆放场地集中处理。
渣土	基础开挖及市外工程	处理率达 100%	<p>留取部分含砖石等较多的渣土作为施工道路路基层使用，部分土质较好的渣土留存于现场，后期回填土、室外工程使用，以上约占总量地20%。</p> <p>其它渣土全部由土方外运单位将固化土运至政府部门指定的渣土堆放场地集中处理。</p>
混凝土	基础、主体、装饰	处理率达 100%	<p>基础阶段部分桩头、支撑梁的混凝土废料由土方外运单位将固化土运至政府部门指定的渣土堆放场地集中处理。</p> <p>主体及装饰阶段通过严格的施工管理、技术控制混凝土废料大幅度减少，产生的废料项目部在施工过程中充当路基材料自行回收处理，部分由建筑垃圾回收处理厂进行处理，总处理率达 100%。</p>
废砖（砌块）	基础、主体、装饰	处理率达 100%	<p>地下室、主体及装饰阶段通过严格的施工管理、技术控制废砖（砌块）明显减少，产生的废料项目部在施工过程中部分充当路基材料自行回收处理；</p> <p>多数由建筑垃圾回收处理厂进行处理，总处理率达 100%。</p>
模板及木料	主体	处理率达 95%	<p>1. 可用模板及木料 100%转入下一个项目使用。</p> <p>2. 报废模板木料，项目部卖于回收单位进行处理，回收率达 95%以上。</p> <p>3. 余下 5%按固体废弃物处理规定进行处理。</p>

金属	基础、主体、装饰	处理率 达 100%	金属废料约25%废料在施工过程中被制成辅助材料为，75%由回收单位进行回收。总处理率达 100%。
包装材料	基础、主体、装饰	处理率 达 100%	由回收单位进行回收。
其它垃圾	基础、主体、装饰	处理率 达 100%	由回收单位进行回收。

### 三、绿色运营

中南集团将绿色低碳的建筑理念融入到日常办公中，倡导绿色环保的工作方式，坚持“绿色办公、节能减排”理念，倡导员工从点滴做起，自觉节约每一度电、每一滴水，共同营造绿色办公文化，提升公司绿色运营表现。

#### 1、绿色办公

为创造绿色办公环境，践行低碳节能，有效控制办公事务活动时对资源、能源的消耗，提高资源、能源的利用，建设“美丽中南”，制定“绿色办公室”环保准则：



## 电灯与电器设备

- 1、上班时，使用电热水壶集中烧水，减少用电量，使用洗手间后做到随手关灯，下班后，关闭办公室内所有灯、电脑等电器，做到人走机关；
- 2、会议结束后及时关闭会议室的电灯、空调；
- 3、天气晴朗的时候，使用自然采光、减少用电量；
- 4、采购新电器用品时，在考虑价格因素的同时，尽量挑选省电、节省能源的产品；



## 通风设备及空调

- 1、使用完会议室后及时关闭会议室的空调设备；
- 2、办公室内使用的电扇或取暖设备下班后要及时关闭；
- 3、控制室内的空调温度，适宜的温度一般是 26 度，夏季调整空调的设定应大于 26 度，冬季调整空调应不高于 23 度；
- 4、在天气好的时候不开空调和电扇，引入自然风。



## 节约用水

- 1、随手关闭水龙头，遇到没关紧的水龙头要马上关紧；
- 2、为保护水源、减少污染，应尽量使用无磷洗涤剂，可降解清洁用品等。



## 有效减少废弃物

- 1、提倡无纸化办公，或者以传阅文件的形式，减少复印纸张；
- 2、复印文件时尽量采用正反打印的方式，节约用纸；
- 3、提倡减少纸巾的用量，多用抹布、毛巾。



## 办公用品回收再利用

- 1、提倡打印、复印时，将单面用过的纸张回收再利用；
- 2、设立“办公用纸回收箱”，可将废弃办公用纸、报刊报纸及包装集中收集；
- 3、提倡使用再生纸，可替换内芯的笔、碳粉盒和充电电池及其他可循环使用的物品。



## 改善办公室内工作环境

- 1、将复印机放在不影响员工办公的空气流通处，防止噪音和空气污染；
- 2、放置绿色植物，达到净化环境的目的；
- 3、每日清洁打扫办公室，保障办公区域的干净整洁；
- 4、办公区域及洗手间内放置垃圾桶，减少废弃物的乱丢乱放；
- 5、不可回收的废弃物、茶渣、果皮等生活垃圾直接倒入垃圾桶，由清洁工每天统一处理倒入垃圾场。

集团通过执行“绿色办公室”管理制度之后，有效的控制集团水、电及各项办公用品的使用成本：



“绿色办公室”管理制度的推行，既达到了节能降耗、环保减排的目的，又使员工拥有了一个干净、整洁、舒适的办公环境，可谓一举数得，只有扎扎实实的落实好，才能使企业在发展的道路上更健康、长远的走下去。

## 2、倡导绿色出行，共建绿色中南

中南集团积极践行绿水青山就是金山银山理念，坚定不移走生态优先绿色发展之路。2018年9月我们发出“绿色出行”倡议，倡导低碳生活、绿色出行、文明停车，并对中南集团全体员工发出如下倡议：

### 争做绿色出行的先行者



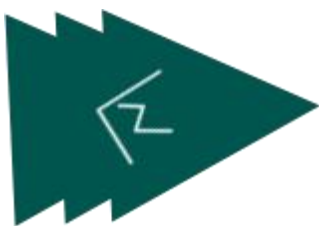
大家出行、上班，尽量养成“能走不骑，能骑不坐，能坐不开”的生活习惯，积极践行“135”绿色出行理念，即：**1**公里内步行、**3**公里内骑自行车、**5**公里内乘坐公交的出行方式，减少交通拥堵。

### 争做文明停车的倡导者

请各位员工将私家车在公司指定停车位上整齐有序停放，不压线、不骑线，不阻挡他人车辆进出路线；不经常开的私家车，请自觉停放在外或自住小区的停车场，不要占用园区内有限的停车位资源。



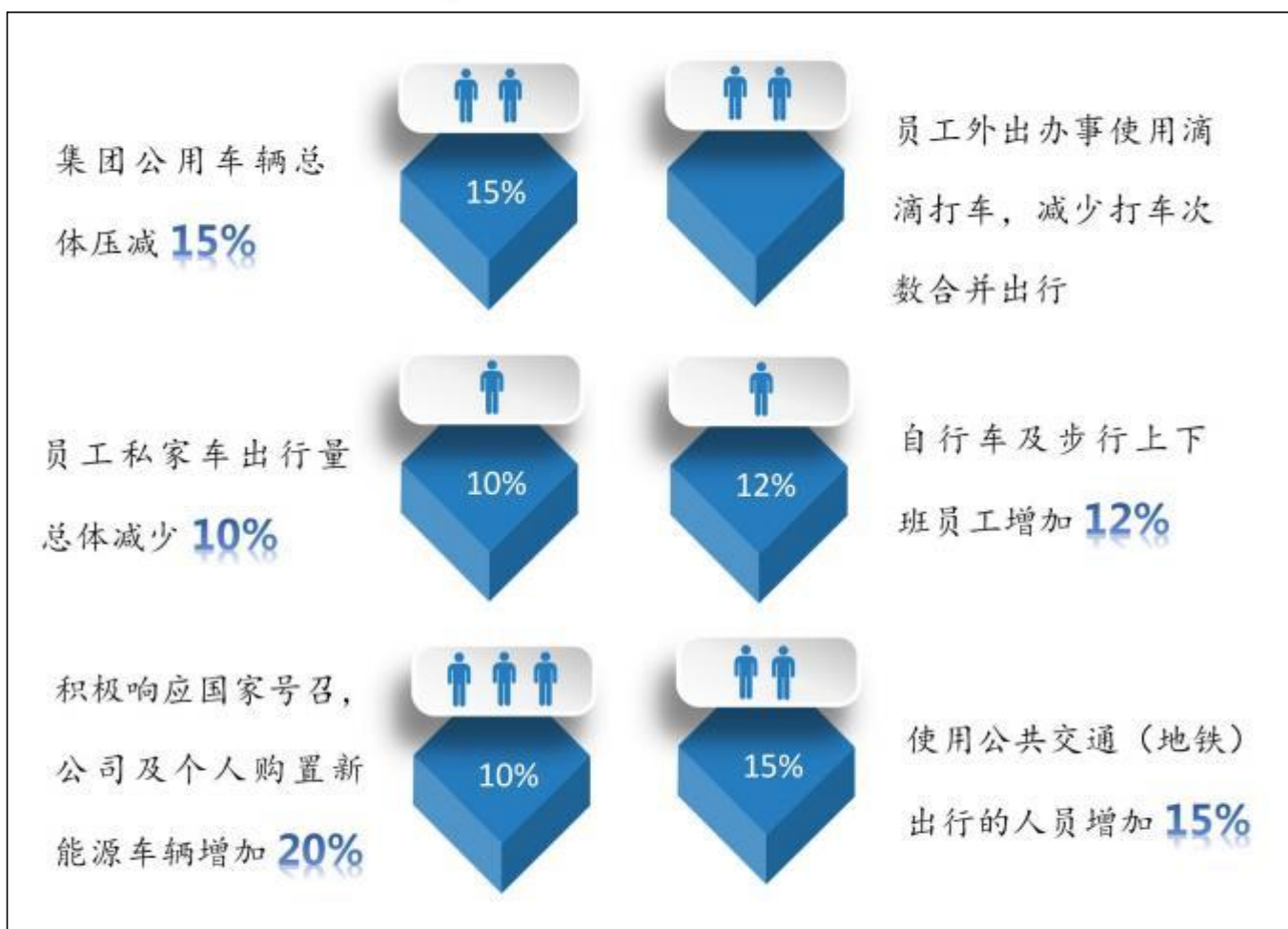
## 争做文明行车的践行者



倡议大家在城区范围内尽量少鸣笛或不鸣笛，特别是在居民集中区、学校、医院、办公楼等区域禁止鸣笛。

## 绿色出行一小步，健康文明一大步

自 2018 年 9 月集团发出“绿色出行”倡议以来，集团公司各部门及广大员工积极响应倡议，调查显示：





### 3、绿色公益，亲近自然

近年来，中南集团党组织着眼企业发展实际，充分发挥支部特色，开展了党课学习、志愿服务、治水护河等一系列有特色、有成效的主题党日活动，促进了党内生活常态化、规范化、制度化，不断激发基层党组织和党员队伍的活力。



为进一步发挥党员的先锋模范作用，5月15日，中南钢构公司党支部组织党员、入党积极分子50余人，到萧山湘湖开展“绿色公益，亲近自然”的主题党日活动。在环湖徒步行走、锻炼身体的同时，大家还不忘随身携带环保袋和垃圾袋，沿途分发环保袋、捡拾路面垃圾，向身边的行人发出“绿色、健康、低碳、环保”的倡议。中南钢构的这支党员绿色环保队伍，也引来了不少市民的注目和赞赏，许多人也纷纷参与进来。

## 第五章 以人为本，携手共赢

人才是企业发展的源动力，是中南可持续发展的宝贵财富。引进人才、培育人才、为人才提供发展平台、健全人才队伍建设是提升中南企业竞争力的必要保障，更是中南的重大使命。



为人才提供平台、为社会创造价值

——中南集团企业使命

### 一、保障员工权益

#### 1、企业人员结构基本情况

集团以技术创新平台和多产业业务平台为基石，优化与健全人才政策，推进人才队伍建设，已初步建立了储备人才、技能人才、科研人才和高层次人才等门类较齐全、层次较分明的人才引进与培养体系，吸引和培养了一大批优秀人才，推进企业员工年轻化、专业化，为企业的可持续发展提供必要保障。

截止 2019 年底，集团企业人员结构基本情况如下：

#### 1.1 员工男女比例



男 70%

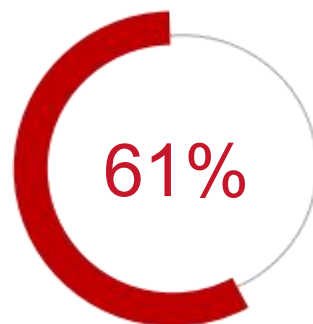


女 30%

## 1.2 员工年龄结构及学历



员工年龄结构



大专及以上学历

## 1.3 员工基本结构构成

序号	人员结构	数量(比例)	备注
1	固定职工	3934 人	农民工近 3 万
2	本地就业安置	360 人	新增复转军人、残疾人、下岗职工、外来务工
3	本地化雇佣	25%	
4	用工类型	全员劳动合同制，劳动合同覆盖率 100%	
5	管理人员构成	中高层占比 27%，其中女性管理者比例 24%	
6	5 年以上老员工	47%	

## 2、用工用人机制

公司是一家爱国情怀与人文情怀浓厚，注重尊重人才、关怀员工、有包容度的企业，员工工作稳定、收入有保障，男女职工同工同酬，平均人员主动流失率控制在 10% 以内，并有以流失率为考核的管理指标，切实采取有效措施保障在职职工和近 3 万农民工的工作稳定，彰显企业社会责任。全员缴纳社会保险、切实落实农民工社会保障与意外保险体系完善工作。

在招人用人策略下，采取以下举措积极打造雇主品牌，并荣获**全国人才机构“杰出雇主”**称号，构建了良好的用人用工机制。

### 企业用工原则

**1、营造浓厚的爱国情怀与人文情怀浓厚，注重尊重人才、关怀员工、有包容度。**企业 36 年来始终秉承浓烈的实业报国情怀和社会责任感，对外积极开展公益事业、解决社会就业，对内尊重和关怀员工，提供良好的工作发展与生活保障环境，多年来员工工作稳定，疫情以来，不减薪、不裁员、持续为社会提供就业机会。在这里有一群志同道合的人，有可以让人心情愉快的工作环境。

**2、基于内容丰富的集团产业，给予员工创新发展广阔平台。**以建筑全产业链为主体的工程建设产业和动漫与 IP 孵化为内容的文化创意产业组成了中南以此为核心的产业群，并拥有多个创新载体，为员工发展提供了多方位的创新发展平台，有丰富的能让人才创造自身价值的空间与环境。

**3、践行人才赋能、与员工共享企业发展红利。**企业坚信人才是企业发展的源动力，注重培养与发展员工，建立了完善的专项人才培养计划，搭建了多渠道的员工职业发展通道，推行卓越贡献红利回报机制。各类人才在这里都能找到他的边界、发展的方向和创造价值丰厚的收入回报。

在用人过程中，企业充分关注年轻人、中高端技术与管理人才、技术工作群体的引进与培养，积极创造良好的工作环境与生活条件，从薪酬激励机制、企业文化机制、培训与职业教育机制、职业发展机制等方面组织开展人才队伍建设，努力做到“感情留人、事业留人、待遇留人”。

### 3、人力资源规范化管理实践

中南集团坚持以管理创新为主线，加强集团管控体系、人才队伍建设等工作创新与试点，有计划进行制度规范化建设。

在集团既有制度的基础上，2019年实施完成中南人力资源信息化一期项目，实现员工信息即时更新、薪酬核算、工资审批、绩效业绩录入、报表分析等全公司人力资源的实时盘点，初步实现集团人力资源业务一体化管理；

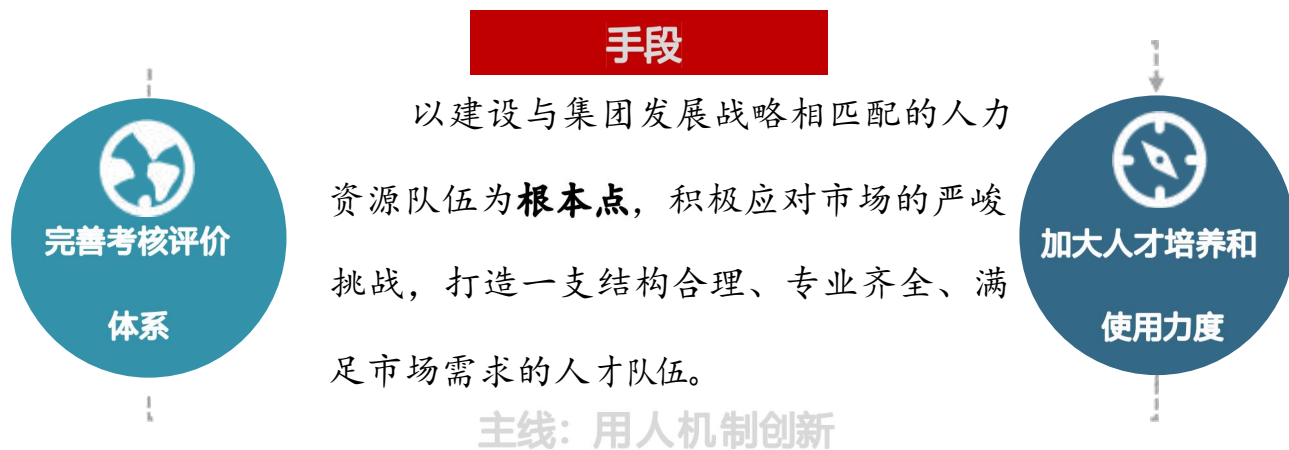
下发《干部管理办法》《职位职级管理及薪酬管理指导意见》等制度，并开展流程优化与过程管理，推进全集团职位职级管理、薪酬管理、干部管理等工作的制度化、规范化和标准化；、下发《中南集团所属企业业绩考核办法》，试点实施季度流动红旗劳动竞赛评比工作，进一步优化与完善集团各级企业组织绩效考核与激励评价机制及过程绩效管控机制；

下发劳动用工管理规范工作指引和职业资格管理工作规划要求，推进劳动合同管理、“人证合一”的规范化管理工作。

## 二、助力员工发展

## 1、人才队伍建设实践

公司紧紧围绕总体发展战略和目标，大力实施人才兴企战略。



重点措施是逐步培养更多的掌握诸如多媒体设计等新技术、项目管理、国际贸易与金融等专业的复合型人才，引进、培养行业技术带头人，加快调整和优化人才队伍结构，使集团的经营管理、专业技术、操作技能三支人才队伍协调发展，确保集团的活力和发展后劲。

强化人才培养机制以保障人力资源可持续发展，增加培训投入，从企业文化机制、职工职业发展机制、培训与职业教育机制、薪酬激励机制等方面的规划与建设入手，积极创造良好的工作环境与生活条件，确保职工就业稳定和人才引进与培育，做到“感情留人、事业留人、待遇留人”，从而推动企业持续有效经营。

“十三五”期间每年加大人才培养经费支出，年均支出近 300 万元；并设立专项人才基金，实施人才梯队计划，逐步推进“管理培训生”、“专业技能人才”、“中高层管理人才”等多个层面的后备人才培养项目；通过开展持续性、系统化的内训课程，帮助提升在职管

理团队的整体管理水平与管理效能，推动“管理红利”的进一步体现。

具体措施如下：

### （一）积极组织开展人才队伍平台建设工作

利用外部政府、高校、科研机构的合作机制及内部大学生见习基地、技能大师工作室、企业技术中心、博士后工作站等资源组织开展储备人才平台、技能人才平台、科研人才平台和高层次人才平台等四大平台建设，建立专项基金，进行平台“硬件”与“软件”两个方面的系统性规划，改善内部“硬件”条件和“软件”激励措施，吸引、培育和保留企业产业发展所需各类人才。

#### （1）人才队伍建设四大平台构建





(2) 人才队伍“硬件”条件改善。

重点从改善职工工作与生活后勤条件出发，列支专项经费，为企业文化建设、人才引进、人才与职工保留提供硬件条件保障。

(3) 人才队伍“软件”条件建设。

重点从人才队伍建设出发，在原每年 300 万元的职工教育培训经费预算的基础上，再增加列支一部分经费补贴，在困难职工资助、培养体系打造、人才引进激励、科研成果奖励、职工素质提升与再造等方面进行建设规划。

学历职业资格 提升计划	“四个平台”合 作建设基金	培养体系实施 基金
人才引进奖励 基金	校企合作建设 基金	科研成果奖励 基金
职业技能竞赛 基金	企业文化活动 基金	困难职工补助 基金

## (二) 积极组织实施人才发展项目，培养集团发展所需后备人才

2018 年开始，中南集团启动组织“飞鹰计划”人才培养项目，重点就高管特训营（雄鹰班）、技能人才培养（术鹰班）、后备干部培养（精鹰班）和储备人才培养（雏鹰班）进行分批定期项目组织开展。

相关项目组织开展以来，各分公司高度重视、员工参与意愿强，系统性培养训练效果反响良好，极大地推动了年轻干部职工的发展信心，提升了管理技能。

中南幕墙与中南钢构两大主要子公司，在集团培养项目基础上，积极组织开展二级人才培养计划，如“星火计划”、“师带徒”计划，为新职场人量身打造，迅速帮助其实现从校园菁英到职场新锐的转变，起到了很好的传帮带作用。



## “梦想家园”开启职场新征程



### 中南集团2020届管培生集训营圆满结束

管培生培训项目作为中南集团应届生的学习项目，不仅加强了文化认同和职业能力的提升，更是搭建了不同公司的应届管培生平台，创造跨公司业务协作基础。

 中南集团“飞鹰计划”第一期精鹰班结业



2019年9月，中南集团正式启动后备干部培养项目“飞鹰计划”，第一期精鹰班特训营开营，对来自集团、幕墙、钢构、卡通等公司的后备人才进行全方位的精心培养。该项目以“争创最优秀中南人”为主轴线，建立集训课程+在线课程+行动学习主题研讨为框架，以及企业文化、产业知识、管理知识和管理技能为内容的课程体系，采用内训和外训相结合、学习与实践相结合、线上与线下相结合的方式组织开展，建立学分制和班委对项目实施进行全过程和结果管理。

### （三）积极打造学习型组织建设、组织开展企业员工文化活动

集团公司通过分模块梳理培训管理制度，进一步完善和健全公司三级培训管理体系，并按计划组织开展各类培训教育活动。2017-2019年度，年均培训投入近300万元，员工年均培训时长超过3000小时。2019年起集团通过组织开展月度“学习日”活动，开展网络在线学

习和各类培训，参训人数与课时均较 2018 年度有大幅增长，初步建立学习型组织平台。通过先进评优、劳动竞赛评比、争创“我是最优秀中南人”等活动，营造学习先进和“比学赶帮超”的良好氛围。开展“毅行”、“文化活动月”等群众性文体活动，展示中南员工积极向上的精神风貌，增强了内聚力。

### 开展劳动竞赛 引领创先争优

4 月 12 日，中南集团召开总经理工作会议，总结分析一季度各项工作情况，安排部署二季度重点工作任务，隆重表彰今年集团首次开展的“流动红旗”竞赛活动优胜单位。号召全体员工以先进为榜样和标杆，鼓足干劲，凝心聚力，以更加饱满的精神状态投入到全年各项工作中去。



## 2、解决就业，践行社会责任

中南集团在经济的发展过程中，积极响应政府民生与就业政策，积极履行社会责任，调动内部所有资源，充分运用政府出台的就业政策（如稳岗补贴、人才引进激励等），能确保员工就业稳定，持续为社会做贡献。

创业以来，尤其是企业“十三五”期间，在坚持本地化雇佣基础上，积极筹划复转军人、残疾人、下岗职工和外来务工人员近 **360** 人，每年新增职工就业超过 **650** 人，每年解决近 **3 万** 个农民工就业岗位，每年各项工资性支出近 **40** 亿元，合理合规建立劳动关系、及时足额缴纳社会保险，从未发生员工工资拖欠和规模性裁员事件，努力为和谐社会打造做出企业应有的贡献。

2020 年年初突如其来的新冠疫情给企业带来了很大的经济损失和影响，中南集团在抗击疫情的同时，“不裁员、不减薪”，通过外拓业务推进度、内节成本增效益的方式，全力复工复产推进高质量发展，力争将损失降到最低。

公司始终将人才视为企业最宝贵的财富，仍将积极引进人才和培养人才作为重要的工作目标来抓，2020 年已推出 1500 人的招聘计划，按计划推进“飞鹰计划”人才发展项目，引进与培育可持续发展人才。截止 8 月底，2020 年已引进人才近 1000 人。

### 三、关爱员工健康



#### 健康课堂，中南开讲



为了进一步增强职工的养生保健意识，提倡科学文明健康的生活方式，7月10日，滨江区总工会第一期“职工大讲堂”暨中南集团第二期学习日主题活动《颈椎病防范》开讲。讲座吸引了集团及分公司50余名职工参加。通过聆听讲座，大家受益匪浅，纷纷表示工会举办这样的讲座知识很实用，对预防保健有了新的认识，在努力工作的同时要注意身体的保养，特别是加强颈椎疾病的预防。



## 茶艺文化，中南弘扬

为进一步丰富职工业余文化生活，提升职工技能水平和技能素质，2013年，中南集团工会联合滨江区总工会职工服务中心，在全体员工中组织开展茶艺师、花艺师职工技能培训活动。

目前，茶艺师已经被列入国家的正规职业工种，中南集团工会以提升职工茶艺技能水平为切入点，利用职工休息时间开展茶艺师培训，对丰富集团干部职工的业余文化生活，提升生活品位，掌握生活技能，促进和弘扬中华茶文化，都有着十分重要的意义。

培训结束后，中南集团参加考试的 45 名员工全部顺利通过，成功拿到初级茶艺师证书，随后的岗位技能补助申请工作也将陆续展开。中南集团为扎实创建“多功能”职工之家，打造新杭州人文化家园，在此次茶艺师培训活动中，积极宣传，组织有力，营造良好学习氛围，确保了活动的顺利进行。



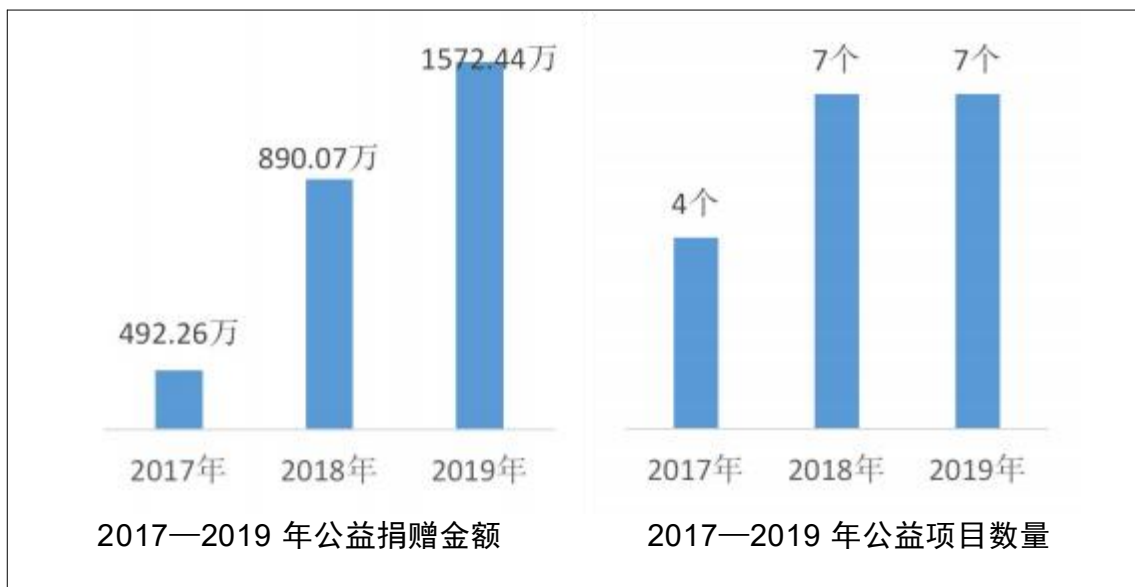
## 第六章 公益中南，光彩未来

作为改革开放下成长起来的民营企业，浙江中南集团在扶贫和公益的道路上，已经奔跑了30余年。

吴建荣常说“吃过，用过，其余的都是社会的”，在他的这种“取之于社会，用之于社会”理念的倡导下，中南集团在精准扶贫、捐资助学、抗震救灾、扶危济困等慈善公益项目中累计捐款捐物超亿元。



### 一、社会公益





## 1、和“来自星星的孩子”欢度六一

2017年5月27日下午，一群“来自星星的孩子”们走进了中南乐游城，在这短短的半天时间，他们感受动漫主题体验的乐趣，和乐比悠悠度过快乐的一个下午。这是中南卡通携手《浙商》杂志、“浙商财智女人会”给这群特殊的孩子带来的“六一礼物”。



中南集团副总裁兼商业公司总经理韩仪表示，“每个人都是爱心大使，是滋润儿童心灵的甘露。我们会继续关注社会公益事业，让更多人参与到我们的奉献爱心活动中来，让爱心永远传递！”

## 2、员工爱心献热血

中南集团一直注重社会公益活动，倡导和鼓励员工树立社会责任意识，积极参与各类社会公益活动。今年，也是集团组织员工参与无偿献血活动第20年。

7月30日，来自中南集团建筑、幕墙、钢构、装饰、智能、卡通等56名党员、员工踊跃参与无偿献血活动，献血量达15260毫升。大家用实际行动，传递无私奉献的正能量。

中南钢构公司党湾生产基地的党员陈兴贤已经连续19次献血，总共献血6700cc。他说，适当的抽血不但对身体有好处，而且也能为全社会的医疗事业尽一份微薄之力。不仅在集团每年组织的献血活动中从不落下，陈兴贤还经常主动参与社会上的一些献血活动。



### 3、文化助力青川脱贫

2018 年，当得知青川县未成年人校外活动中心准备打造一座未成年人的 4D 影院时，中南立即决定伸出援手，出资 100 万元，建设 4D 影院，为青川县青少年儿童健康成长进行文化架桥帮扶。

由中南集团等单位援建的青川 4D 影院面积达 100 多平方米，影院充分运用声光电技术，可以从视觉、听觉、触觉、嗅觉等方面全方位模拟电影中的情境。这些高品质的视觉盛宴，将为青川的孩子们带来不一般的观影体验，让他们感受到现代高科技的魅力。这份特殊的礼物，也进一步丰富了青川未成年人校外活动中心，为青川未成年人智力开拓和健康成长提供了有力保障。



2018 年青川捐资建设未成年人 4D 影院

#### 4、安全骑行主题讲座

7月15日，中南集团建筑公司在滨江区农村安置房八区块五期开展了一场主题为《安全出行、幸“盔”有你》的安全教育活动。经过老师专业全面的交通安全教育，大家进一步加深了对违规会造成无法挽回的后果的认识，提升了交通安全意识。

通过这次活动，大家纷纷表示要自觉抵制驾乘电动车不带头盔的交通陋习，学会保护自己，避免交通意外的发生，争做文明交通的参与者，共同营造良好的道路交通环境。项目部表示还会举办类似的交通安全知识宣传活动，让更多人参与到营造良好的交通运行环境以及和谐社会的创建活动中来。



## 二、捐资助学

### 1、圆梦莘莘学子

2013 年，中南集团有限公司董事局主席吴建荣到新疆建设兵团二十二团考察时，被兵团屯垦戍边的历史和兵团人艰苦奋斗的精神所折服。当得知该团有部分孩子因家庭贫困无法完成大学学业时，他当即表示要长期帮助贫困家庭的大学新生完成大学梦，并制定了长期的“希望工程”和“圆梦计划”，中南集团每年资助 10 名贫困大学生到学业毕业，每年开学前通过新疆二十二团党委把救助金（全年学费和生活费）送到贫困大学生家长手中，2013 年全年捐赠学费及生活费共计 73150 元。

2019 年浙江中南集团除了资助大学生助学金 40 万元，同时捐赠千集正能量动画片《天眼归来》和云课堂幼教教室，截至目前，中南集团公司已捐出 200 余万元，资助近 200 人踏入了大学的殿堂。



2019 年捐资助学现场捐助动画片《天眼归来》

## 一场特殊的感恩会

2019年7月25日，一场特殊的感恩会在新疆建设兵团第二师二十二团内举行，曾经受到中南资助的孩子和父母参加了这次的感恩会。

### 受资助大学生张飞发言

“我一直心怀感恩，时刻铭记着中南集团公司的帮助，我也会以吴建荣主席为榜样，像他一样帮助更多的人。”

### 受资助大学生杨淑云发言

“毕业后，我要留在新疆，回到母校八一中学，帮助更多的学生考上大学，把我的家乡建设的更好。”

### 受资助大学生李运勤感谢信中表示

“谢谢你们，中南集团人；谢谢你们，22团党委。感谢你们的帮助，圆了我的大学梦，毕业后我也要怀着一颗感恩的心回馈社会。”

## 2、为贫困地区捐资建校

2007年5月，在得知淳安县左口乡还有21名学生因贫困未能上学后，中南集团长期资助这些学生，期间没有一人辍学。中南集团出资100万元建设了中南溪口希望小学，成为“联乡结村”第二帮扶集团捐助资金最多的单位。建成后的溪口希望小学，将解决溪口800多学生的就学难问题，以及100多名路远学生住宿和450多名学生就餐问题。



### 三、精准扶贫

#### 1、参加“联乡结村”活动

2007年，中南集团主动参与杭州市委市政府开展的“百团联百乡、千企结千村”即“联乡结村”活动，成为杭州市“联乡结村”帮扶团成员单位。通过选择当地迫切需要解决、农民群众受益的项目，主动开展送资金、送项目、送教育、送文化、送服务活动，有力地推动了欠发达乡镇、村经济社会的发展、农民收入的增加。

资助地区	资助内容
杭州淳安县左口乡	中南集团先后资助杭州淳安县左口乡 130 万元，帮助左口乡“改写了交通历史”。
建德市大同镇	2007 年至2008 年，中南集团资助建德市大同镇 144 万元，用于联村结队和改造农村道路建设等方面。
清潭村	与清潭村结对，支持清潭村发展蚕桑 200 亩项目。

截至目前，中南集团已连续 13 年参加“联乡结村”活动，对浙

江省建德市大同镇、寿昌镇，淳安县左口乡等多个贫困或经济落后的乡镇开展 30 余次对口帮扶。通过实施“1+X”项目、建立希望小学、提升产业层次等多种形式，不断增强当地“造血”功能，助力乡村振兴。在中南集团的精准帮扶下，淳安县、寿昌镇低收入农户家庭人均纯收入每年增长30%，有力地推动了乡镇、村经济社会的发展。中南集团连续多年被评为杭州市“联乡结村”共建工作先进集体。



中南集团公司领导慰问村中贫困户



与大同镇溪口村 21 名贫困学生结对

## 2、精准帮扶“农民工”

中南建设集团是浙江建筑龙头企业，建筑工程涵盖海内外各地，每年解决农民工就业一万多人。

集团解决企业当地失地农民、就业人员近千人，安排残疾人和退伍军人 360 多人参加工作岗位。同时集团号召下属公司，针对贵州、安徽、四川、河南、重庆、湖北等省市贫困地区的农民工优先安排就业，输送劳务到中南建筑工地，通过民工学校，三级安全教育培训，持证上岗，共 500 人以上。

为了解决他们工作之余的精神文化生活，集团办起了“新杭州人文化家园”“职工书屋”“民工学校”等，购买各类图书 10000 多册，丰富了广大员工和外来务工人员的业余文化生活，受到省、市总工会的好评。



民工学校培训现场

省份（或直辖市）	县	村	人数
安徽省	濉溪县	新庄村	30
	临泉县	万庄行政村 柘树桥行政村 曹庄行政村	60
重庆市	忠县	华岭村、明月村、 明华村、华富村、 明星村、赛马村	70
	酉阳县	寨坎村、官清坎村	20
河南省	商城县	聂小村、油坊村、 桃园村	30
	民权县	伏土山村、李东村	20
	锥县	均庄村	15
	淮滨县	任玗村、王营村	30
贵州省	习水县	沙坝村	20
	沿河土家族县	龙侨村、河兴村	20
	凯里盘海镇	白银村、明月村	25
	雍县	戈落村	20
	独山县	甲塘村、学庄村	20
	王安县	林关村	15
云南省	曲靖市师宗县	科白村	20

湖北省	利川市	建设村	20
甘肃省	西和县	洛峪村、乔集村 王河村	30

### 3、打造永不落幕农博会

为积极响应国家、全联党组的号召，承担更多的社会责任，中南集团在辽阳中南广场提供 3 万平方场地，为甘南地区贫困县推销农副产品，打造永不落幕农博会。通过产业扶贫、就业扶贫、消费扶贫等方式助力国家脱贫攻坚。

辽阳中南广场定位为数字双创园，通过发挥江浙地区的信息、资源、互联网技术人才等优势，于 2019 年 11 月引进众农联、云创直播小镇两个数字经济、直播电商项目，并于 2020 年 4 月 8 日在辽阳中南广场正式签约。经过近一段时间的项目论证、市场调研分析及项目规划，项目前期工作已全面展开。

平台建成后，通过产品检测、产地溯源、产品设计、大数据信息、线上线下交易、永不落幕农博会等环节为其赋能；针对甘肃地区的农产品，将在平台上通过产品包装、线上直播销售等环节为其拓展销售渠道。为农民增收、农村发展现代农业提质增效，为农业扶贫、推进乡村振兴做出发挥力量。



辽阳中南广场

## 四、救灾抗疫

### 1、抗灾救灾

#### 1.1 参与四川广元安置房援建

2008年“5.12”四川汶川大地震和2013年“4.20”雅安地震中，董事局主席吴建荣积极带头，分别捐款50万元和100万元。同时，号召全体员工积极向灾区献出温暖之手，集团共计捐款300余万元。

中南发挥自身优势，在四川广元青川县建立了1194套安置房，提前超额完成任务，限时交房数在当地排行榜上名列第二，在广元被誉为“最勇于克服困难的团队”和“最团结的党支部”，援建小组荣立集体二等功，中南集团被浙江省建设厅授予“抗震救灾先进集体”称号。

## 1.2 党员带头参加抗洪抢险

入梅以来，杭州雨势凶猛，杭州市启动防汛应急一级响应后，市委组织部发出通知，要求全市各级党组织和广大党员干部在防汛救灾工作中发挥战斗堡垒和先锋模范作用。中南集团项目部的广大党员干部积极响应政府和集团党委的号召，深入抗洪一线，切实发挥了“在危险面前挺身而出、在困难面前勇于担当”的中南铁军精神。

### 中南建筑富阳东洲项目部

7月8日上午，暴雨倾盆。新安江水库开启2号和8号两个泄洪闸，开始建成以来首次9孔泄洪。下午，中南建筑富阳东洲街道安置房项目部积极响应政府号召，加入到富阳富春江江滨西大道抗洪防汛工作中。此次抗洪抢险中，项目部出动管理人员和建筑工人共26人，仅仅3个小时就搬运沙袋3车，筑堤50米，为沿江群众筑牢一道坚实的防护墙。





### 中南建筑千岛湖阳光花园项目部

连日来的持续暴雨导致千岛湖库区水位急剧上升，杭州市政府以及淳安县政府多次下达防洪、防汛文件。中南建筑公司承建的千岛湖阳光花园工程正是位于险情较大的淳安县内。项目部积极响应政府号召，以最快的速度准备防洪物资，其中沙袋 213 袋、大小潜水泵 54 台、铁锹 136 把、救生服 300 件、手电筒和其他物资若干。在这个关键时刻，党员夏红建、包万顺、刘军军等挺身而出，冲锋在前，充分发挥党员的先锋模范作用，带领项目部其他人员奔赴一线抗洪抢险。项目部 46 人分成 3 组，由管理人员带队轮流 24 小时值班，不间断巡查安全工作。

在洪峰达到顶点时，城区部分道路已被水淹没。项目管理人员及时采取沙袋阻水、水泵排水等措施，第一时间守住工程各个出入口、低洼处，成功将洪水“拦在”门外。虽然项目施工现场离千岛湖库区

只有 15 米，但在全体项目管理人员和施工人员的共同努力下，最大程度地减少了项目的损失，保障了施工现场的安全。



## 2、抗疫防疫

### 2.1 主动捐款

来势汹汹的疫情牵动着浙江中南集团上下的心。1 月 29 日，集团迅速行动，率先响应党和国家的号召，通过浙江省光彩事业促进会

捐赠 1000 万元（其中，捐赠武汉市 500 万元、杭州市 300 万元、滨江区 200 万元），用于三地疫区前线抗击病毒及疫情防治工作。随后，中南集团党委向全体党员、员工再次发起向疫区捐款支持疫情防控工作的倡议。全体党员干部、员工积极响应，以实际行动支援全国疫情防控工作，共筹集善款 42.33 万元。



与此同时，中南集团下属的国家重点动漫企业中南卡通也利用自身优势，用动漫的形式进行公益宣传，加入防疫抗疫队伍中。在春节期间赶制了《天眼防疫小妙招》《乐比悠悠之抗病毒篇》以及一系列宣传海报、动画短视频。其中《天眼防疫小妙招》作为杭州市防疫公益宣传视频在地铁、城市大屏、住宅电梯轿厢内循环播放。

## 2.2 落实防疫工作

新冠肺炎疫情爆发以来，集团第一时间成立了由总裁吴伟任组长、各公司总经理及部门负责人为组员的预防新型肺炎工作领导小组，于 1 月 20 日起紧急启动关于抗击疫情的一系列行动。

公司积极响应国家与省、市政府对于节后延期复工的决定，严格防控集团办公及对外经营场所消毒及进出车辆与人员登记、测体温等工作，严格排查集团各层级员工出入情况和健康状况，每日跟踪、每日报告，最大程度降低疫情扩散。公司积极配合所在地区的防控管理，切实加强企业内部防护和个人自我保护，积极引导教育企业员工践行疫情防控要求，教育员工主动减少出行，避免参加集会、聚会，避免在人群集中的公共区域和密闭场所长时间停留，自觉筑好内部防线。明确要求与疫区有过密切接触的中南员工自觉在家进行自我隔离，做到对自己负责、对他人负责。

## 中南集团疫情期间未发生一起感染、传染事件

### 2.3 复工复产

2月17日，在落实疫情防控措施的前提下，集团安全有序组织复工复产，严密构筑安全防线，阻断疫情传播，为员工顺利复工创造一个良好环境。

作为建筑企业，中南集团在扎实做好疫情防控措施的前提下，努力克服疫情造成的用工难问题，抢抓生产进度，加快推进省市重点项目复工复产工作，拉动上下游经济。

为把疫情耽误的时间和效益抢回来，进一步坚定信心、鼓足干劲，3月28日至29日，中南集团召开复工复产推进高质量发展动员大会，由董事局主席吴建荣亲自带队，全体集团中高层干部实地参观学习了

由中南集团施工总承包的华业信息软件产业化基地、恒生金融云产品生产基地、杭州绿城卓越·傲旋城三项重点工程，以及中南幕墙门窗生产加工车间、中南钢构党湾制造分公司、中南富阳新型建筑工业化产业园。通过现场调研和考察，对全面做好当前疫情防控和复工复产工作进行再动员、再部署、再落实。



中南集团召开复工复产推进高质量发展动员大会

## 2.4 稳岗扩就业

4月1日，中南控股集团、中南钢构、中南幕墙、中南卡通多家公司发布2020年招聘公告，共计提供岗位1500个。在特殊时期，中南集团积极面对压力，用实际行动稳岗扩就业，支持国家“六稳”“六保”的要求。

疫情期间，中南集团一手抓防控疫情，一手抓复工复产，双线作战表现突出，被杭州市政府隆重表彰。市领导对中南集团在疫情斗争中挺身而出、与时间赛跑中负重前行，疫情防控有担当、复工达产有



作为、关心员工有情怀，在“战疫情、促发展”中发挥的重要作用给予了充分肯定。中南集团也荣获了“2019 年度浙江省建筑业先进企业”“浙江省建筑业新冠肺炎疫情防控工作先进单位”，同时被授予“**大爱浙商抗疫英雄**”称号。

## 展望未来

### 抢抓新机遇 肩负新使命 迈向高质量发展再出发

回首往昔，我们深切地感受到，中南集团取得的发展成就归功于党中央的正确领导，受惠于国家的繁荣昌盛，得益于改革开放的时代机遇。没有改革开放，就没有今天的中南集团。中南的创业创新之路，也是我国千千万万个民营企业发展的缩影。

历史的洪流滚滚向前，在新一轮改革发展的伟大实践中，中南集团将进一步坚定发展信心，坚守实业不动摇，创新驱动不停步，不断推进产品创新、技术创新、商业模式创新，自觉承担社会责任，积极参与光彩事业，打造具有核心竞争力和国际影响力的企业品牌，走向更广阔的舞台。

我们将始终充满激情、富于创造、勇于变革，争做新时代改革开放的排头兵，高质量发展的践行者，以实际行动更好地诠释责任担当，用不凡业绩为城市建设增光添彩，为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦，作出新的更大贡献！